

# Systemisches Projektmanagement für bessere Lösungsansätze

## Erfolgreicher mit systemischem Verständnis in Projekten und Programmen

Komplexe Projekte und Programme mit vielen Beteiligten stoßen oft auf Interessenskonflikte, fehlende Unterstützung in der Hierarchie oder unklare Rollen. In Veränderungsprozessen mangelt es häufig an Akzeptanz. "Hidden Agendas" und Mikropolitik erschweren die Zusammenarbeit. Die Methoden der systemischen Beratung helfen, diese Herausforderungen genauer zu analysieren und besser damit umzugehen. Agile Prinzipien werden verständlicher und lassen sich gezielter anwenden. Dieses Seminar vermittelt dir eine neue Perspektive auf Menschen, Gruppen und die psychologischen Dynamiken in Projekten.

### Inhalte

#### Grundlagen Systemisches Projektmanagement

- Warum reicht das "systematische" Projektmanagement oft nicht aus?
- Wann ist ein systemischer Ansatz im Projekt oder Programm sinnvoll?
- Einführung in die Systemtheorie und systemische Beratung.
- Unterschied zwischen Expertenberatung und Prozessberatung.
- Komplexitätstreiber in Projekten – und wie du damit umgehst.
- Systemisches Denken in der Agilität und im agilen Projektmanagement.
- Konfliktmuster und Teufelskreise erkennen und Ansätze finden, um sie aufzulösen.
- Umgang mit widersprüchlichen oder paradoxen Situationen (Double Binds).
- *Love it, Change it or Leave it* – finde die richtige Strategie.

#### Systemische Methoden für Projektmanager:innen

- Systemische Beratung und Systemvisualisierung nach Eckard König und Gerda Volmer.
- Das 6-Faktoren-System-Modell nach Gregory Bateson.
- Das Awareness-Wheel und die systemische Schleife.
- Antreiber und Gegen-Antreiber – Systemdynamiken besser verstehen.
- Kollegiale Fallberatung: Essentials und Methoden.
- Systemische Fragen und die Arbeit mit Hypothesen.
- Columbo-Technik und Reporter-Technik für gezieltes Nachfragen.
- Bewusstmachen nonverbaler Kommunikation und Schulung der professionellen Intuition.
- Best Practices für eine systemisch organisierte Projektstruktur.
- Grundlagen für Change-Projekte, Organisationsentwicklung und Projekt-Sanierung.

**Wichtig: Die Teilnehmenden bringen ihre eigenen konkreten Fallbeispiele aus ihren Projekten und Programmen ein und erarbeiten daran Analysen und Handlungsoptionen. Bitte beachte die Hinweise unter "Methoden".**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du gewinnst einen neuen Blick auf die psychosoziale Ebene von Projekten und Programmen.
- Anhand eigener Projektbeispiele erstellst du systemische Analysen und entwickelst Handlungsoptionen für erkannte Schwachstellen.
- Du lernst die Grundlagen und das Weltbild der systemischen Beratung kennen und experimentierst mit verschiedenen Beratungsmethoden.
- Du schulst deine Intuition und gehst besser mit emotionalen Dynamiken in sozialen Systemen um.
- Du wirst sensibler für nonverbale Kommunikation.

- Du entwickelst neue Ansätze für ein wirksames Risikomanagement und eine klare Gestaltung der Projektorganisation und -rollen.

**Nach dem Besuch dieses Seminars erhältst du eine Bestätigung über 21,50 PDUs.**

## Methoden

Gruppenarbeiten an konkreten Fällen der Teilnehmenden, kollegiale Beratung, Trainer-Input, Rollenspiele, Transfermethoden, hoher Coaching-Anteil im Seminar.

**Du bringst eigene Praxisfälle mit, die im Seminar bearbeitet werden. Die Vorbereitung erfolgt über einen Fragebogen und ein Vorgespräch (zu finden in deiner Haufe Akademie Lernumgebung nach deiner Anmeldung). Alle eingebrachten Informationen bleiben vertraulich!**

## Teilnehmer:innenkreis

Programmleiter:innen, Projektmanager:innen aus dem operativen und strategischen Management, Führungskräfte in Projekten/Programmen, Leitende und Mitarbeitende von Project Management Offices, Change Manager:innen und Organisationsentwickler:innen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Dr. Martin Goerner

Trainer, Coach und Berater sind die Rollen, die ich miteinander verbinde und mit Leidenschaft in meine Arbeit einbringe. Die enge Verzahnung von Projektmanagement, Psychologie und Organisationswissenschaft ist ein wesentliches Kennzeichen meiner Arbeit.

Meine Themenpalette konzentriert sich auf die Bereiche Systemische Beratung, Training, Coaching und Consulting für Projektmanagement (methodische, psychosoziale und organisationale Komponente); Als Certified Senior Trainer IPMA Level B



### Dr. Klaus Schenck

Derzeit keine Vita verfügbar

trainiere ich die GPM-Lehrgänge für  
die 4-Level-Zertifizierung der IPMA

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

3 Tage  
max. 10 Teilnehmer:innen

### PDU Punkte

PDU Ways of Working:	4.0
PDU Power Skills:	8.0
PDU Business Acumen:	9.5
<b>PDU gesamt:</b>	<b>21.5</b>

### Termine & Orte

#### 17.-19.06.2026

Berlin

#### Veranstaltungsort

Hyperion Hotel Berlin

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 17.06.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 18.06.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 19.06.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 26.-28.08.2026

Düsseldorf

#### Veranstaltungsort

Novotel City West

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 26.08.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 27.08.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 28.08.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 25.-27.11.2026

München

#### Veranstaltungsort

Holiday Inn Unterhaching

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 25.11.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 26.11.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 27.11.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 09.-11.12.2026

Frankfurt a. M./Eschborn

#### Veranstaltungsort

Best Western Plus iO Hotel

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 09.12.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 10.12.2026  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 11.12.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 03.-05.02.2027

Berlin

#### Veranstaltungsort

Hotel MOA Berlin

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 03.02.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 04.02.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 05.02.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 08.-10.03.2027

Stuttgart

#### Veranstaltungsort

Holiday Inn

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 08.03.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Dienstag, 09.03.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 10.03.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 26.-28.05.2027

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Mercure Hotel Hamburg City

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 26.05.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr

#### 16.-18.06.2027

München

#### Veranstaltungsort

Le Meridien

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 16.06.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr

#### 19.-21.07.2027

Köln

#### Veranstaltungsort

Mercure Hotel Köln West

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 19.07.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 27.05.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 28.05.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Donnerstag, 17.06.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 18.06.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Dienstag, 20.07.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Mittwoch, 21.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

### 08.-10.09.2027

Berlin

#### Veranstaltungsort

Hotel MOA Berlin

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 08.09.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Donnerstag, 09.09.2027  
09:00 Uhr - 18:00 Uhr  
Freitag, 10.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/1836](http://www.haufe-akademie.de/1836)**

### Teilnahmegebühr

**€ 1.990,- zzgl. MwSt.**

€ 2.368,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/1836](http://www.haufe-akademie.de/1836)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).