

# Prozesse aufnehmen, analysieren und verbessern (Präsenz)

## Bestehende Prozesse im Unternehmen gezielt optimieren

Unternehmen streben nach Effizienz und Effektivität – der Schlüssel dazu ist Prozessmanagement. Um Ist-Prozesse verbessern zu können, müssen diese erst sinnvoll erfasst und mit all ihren Abhängigkeiten dargestellt werden. In diesem Training lernst du, die Prozesse deines Unternehmens abzubilden, zu analysieren und zu optimieren. Auf dieser Basis kannst du in 10 Schritten gezielt die Prozessqualität verbessern, Kosten senken und Durchlaufzeiten minimieren.

### Inhalte

#### Grundlagen des Prozessmanagements

- Definition und Grundlogik von Prozessmanagement.
- Prozesslandkarte und Gestaltungsebenen der Prozess-Visualisierung.

#### Visualisierung von Prozessen – EPK und BPMN

- EPK: Ereignisgesteuerte Prozesskette.
- BPMN: Business Process Model and Notation.
- Vorteile, Nachteile und Einsatzgebiete der Darstellungsmethoden.
- Die wichtigsten Symbole und deren Anwendung.
- Detaillierungsgrad („Granularität“) der Gestaltungsebenen zur Potenzialerkennung.

#### Analyse und Optimierung von Ist-Prozessen

- 10 Schritte zur Prozessoptimierung.
- Die SIPOC-Analyse (Suppliers – Inputs – Process – Outputs – Customers).
- Methodische Suche nach Optimierungsmöglichkeiten.
- Leistungs- und Verschwendungsarten und deren Visualisierung am Prozess.
- Fehleranalyse mittels Ishikawa durchführen.
- Schnittstellenanalyse.
- Sofort- und Verbesserungsmaßnahmen erkennen, bewerten, priorisieren und durchführen.

#### Moderation von Workshops – Grundlagen

- Fragetechniken, Rollen, Aufbau und Ablauf.

#### Die Prozessorganisation

- Die organisatorischen Grundprinzipien als Ausgangsbasis erfolgreichen Prozessmanagements.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du weißt, wie Ist-Prozesse sinnvoll erhoben und visualisiert werden.
- Du lernst, Ist-Prozesse schrittweise zu analysieren und zu optimieren.
- Du kennst die zwei wichtigsten Visualisierungsstandards und kannst entscheiden, welcher für dich am besten geeignet ist.
- Du kennst die wichtigsten Rollen im Prozessmanagement und deren Aufgaben.

### Methoden

Die Bausteine dieses Trainings werden mit praktischen Beispielen erarbeitet. Durch Impulsvorträge und viele praktische Übungen erlebst du die Potenziale und Grenzen der vorgestellten Methoden und Tools. Du lernst, die Ebenen einer Organisation im Sinne des Prozessmanagements zu differenzieren und mit geeigneten Methoden zu analysieren. Ausgewählte Tools der 10-Schritt-Logik werden im Training gemeinsam in Gruppenarbeiten ausprobiert. Du kannst deine Sichtweise und konkreten Fragestellungen in das Training einbringen.

## Teilnehmer:innenkreis

- Fach- und Führungskräfte, die für Prozessmanagement verantwortlich sind und grundständig in das Thema einsteigen wollen.
- Mitarbeiter:innen aus den Bereichen Qualitätsmanagement, Produktion, und Operations.
- Prozessmanager:innen und Prozessanalyst:innen, Process Owner, die ihre Kenntnisse vertiefen möchten.
- Projektleiter:innen, die Prozessoptimierungen in ihren Projekten umsetzen wollen.
- Personen, die in ihrer Organisation für die Effizienzsteigerung und Prozessverbesserung zuständig sind.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Lehrgang Zertifizierte:r Prozessmanager:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Robert Angst

Derzeit keine Vita verfügbar



### Carry Gyarmati

Ungarische Herzlichkeit, sportlicher Kampfgeist und die Abneigung gegen alles Faded sind nur einige Charaktereigenschaften, die mich ausmachen. Ich zünde gerne den Funken mit meiner Begeisterung und Leidenschaft für Systeme & Strukturen. Ich hole Menschen dort ab, wo sie stehen und unterstütze sie gerne in ihrer Weiterentwicklung. Authentizität, Empathie, Humor und viel Spaß stehen bei mir immer im Vordergrund. Die gemeinsam investierte Zeit soll Spaß machen und den bestmöglichen Mehrwert liefern.



**Dr. Norbert Herbig**

Als Trainer für Prozessmanagement und Prozessoptimierung steht für mich das Konzept „Learning by Doing“ im Vordergrund. Daher lasse ich in meine Seminare viele praktische Erfahrungen aus meinem Berufsleben einfließen. Meine Seminare zeichnen sich durch einen guten Mix aus Theorie und praktischen Gruppenübungen aus. In allen Seminaren lege ich viel Wert auf methodisches Arbeiten. Herausforderungen im beruflichen Umfeld zu erkennen und die richtigen Arbeitsmethoden parat zu haben, ist der Schlüssel zum Erfolg. Ich freue mich immer, wenn ich meine Erfahrungen und mein Wissen mit anderen Menschen teilen kann.



**Alexander Roeder**

Mich motiviert die stetige Verbesserung und Weiterentwicklung von Menschen und Konzepten. Es gibt immer neue Perspektiven zu entdecken.

Ich bringe Projekte, Prozesse und Veränderung in die Umsetzung – auch dann, wenn Strukturen unklar, Verantwortlichkeiten diffus und Vorhaben politisch anspruchsvoll sind. In Transformationsprojekten habe ich u.a. Programme neu aufgesetzt, Prozesslandschaften harmonisiert und agile wie klassische Steuerung wirksam verankert. In meinen Trainings verbinde ich methodische Klarheit mit echter Projekterfahrung. Ich vermittele keine Theorie für die Schublade, sondern Ansätze, die im Arbeitsalltag tragen und Veränderung tatsächlich möglich machen.

Derzeit keine Vita verfügbar

**Details zur Weiterbildung**

**Training | Präsenz**

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Termine**

**18.-20.05.2026**  
Köln  
**Veranstaltungsort**  
Mercure Hotel Köln West

**Tage & Uhrzeit**  
Montag, 18.05.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 19.05.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 20.05.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**06.-08.07.2026**  
Berlin

**08.-10.06.2026**  
München  
**Veranstaltungsort**  
Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**  
Montag, 08.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 09.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 10.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**12.-14.08.2026**  
Stuttgart

**24.-26.06.2026**  
Mannheim  
**Veranstaltungsort**  
Best Western Plus Delta Park  
Mannheim

**Tage & Uhrzeit**  
Mittwoch, 24.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 25.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 26.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**14.-16.09.2026**  
Düsseldorf

**Veranstaltungsort**

centrovital Hotel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 06.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 07.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 08.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**12.-14.10.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Villa Viva Hamburg

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 12.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 13.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 14.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**09.-11.12.2026**

Düsseldorf/Hilden

**Veranstaltungsort**

Sure Hotel by Best Western Hilden

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 09.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 10.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 11.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**08.-10.03.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn Unterhaching

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 08.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 09.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 10.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**07.-09.06.2027**

Stuttgart/Sindelfingen

**Veranstaltungsort**

Stuttgart Marriott Hotel Sindelfingen

**Veranstaltungsort**

Parkhotel Messe-Airport

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 12.08.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 13.08.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 14.08.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**04.-06.11.2026**

München

**Veranstaltungsort**Holiday Inn Leuchtenbergring  
München**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 04.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 05.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 06.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**20.-22.01.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**Mercure Hotel Stuttgart Airport  
Messe**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 20.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 21.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 22.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**05.-07.04.2027**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Courtyard by Marriott Hamburg City

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 05.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 06.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 07.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**23.-25.06.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel MOA Berlin

**Veranstaltungsort**

Novotel City West

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 14.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 15.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 16.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**23.-25.11.2026**

Mannheim

**Veranstaltungsort**Best Western Plus Delta Park  
Mannheim**Tage & Uhrzeit**

Montag, 23.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 24.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 25.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**22.-24.02.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**Hotel Berlin Potsdamer Platz by  
Leonardo**Tage & Uhrzeit**

Montag, 22.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 23.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 24.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**10.-12.05.2027**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**Best Western Plus Welcome Hotel  
Frankfurt**Tage & Uhrzeit**

Montag, 10.05.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 11.05.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 12.05.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**05.-07.07.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Premier Inn Köln Mediapark

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 07.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 08.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 09.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 23.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 24.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 25.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 05.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 06.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 07.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**02.-04.08.2027**

Starnberg

**Veranstaltungsort**

Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg

**06.-08.09.2027**

Leipzig

**Veranstaltungsort**

H4 Hotel Leipzig

**20.-22.09.2027**

Frankfurt a. M./Sulzbach (Taunus)

**Veranstaltungsort**

Dorint Main Taunus Zentrum

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 02.08.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 03.08.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 04.08.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 06.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 07.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 08.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 20.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 21.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 22.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/2932](http://www.haufe-akademie.de/2932)

**Teilnahmegebühr**

€ 1.890,- zzgl. MwSt.

€ 2.249,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**

Online: [www.haufe-akademie.de/2932](http://www.haufe-akademie.de/2932)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Prozesse aufnehmen, analysieren und verbessern (Live-Online)

## Bestehende Prozesse im Unternehmen gezielt optimieren

Unternehmen streben nach Effizienz und Effektivität – der Schlüssel dazu ist Prozessmanagement. Um Ist-Prozesse verbessern zu können, müssen diese erst sinnvoll erfasst und mit all ihren Abhängigkeiten dargestellt werden. In diesem Training lernst du, die Prozesse deines Unternehmens abzubilden, zu analysieren und zu optimieren. Auf dieser Basis kannst du in 10 Schritten gezielt die Prozessqualität verbessern, Kosten senken und Durchlaufzeiten minimieren.

### Inhalte

#### Grundlagen des Prozessmanagements

- Definition und Grundlogik von Prozessmanagement.
- Prozesslandkarte und Gestaltungsebenen der Prozess-Visualisierung.

#### Visualisierung von Prozessen – EPK und BPMN

- EPK: Ereignisgesteuerte Prozesskette.
- BPMN: Business Process Model and Notation.
- Vorteile, Nachteile und Einsatzgebiete der Darstellungsmethoden.
- Die wichtigsten Symbole und deren Anwendung.
- Detaillierungsgrad („Granularität“) der Gestaltungsebenen zur Potenzialerkennung.

#### Analyse und Optimierung von Ist-Prozessen

- 10 Schritte zur Prozessoptimierung.
- Die SIPOC-Analyse (Suppliers – Inputs – Process – Outputs – Customers).
- Methodische Suche nach Optimierungsmöglichkeiten.
- Leistungs- und Verschwendungsarten und deren Visualisierung am Prozess.
- Fehleranalyse mittels Ishikawa durchführen.
- Schnittstellenanalyse.
- Sofort- und Verbesserungsmaßnahmen erkennen, bewerten, priorisieren und durchführen.

#### Moderation von Workshops – Grundlagen

- Fragetechniken, Rollen, Aufbau und Ablauf.

#### Die Prozessorganisation

- Die organisatorischen Grundprinzipien als Ausgangsbasis erfolgreichen Prozessmanagements.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du weißt, wie Ist-Prozesse sinnvoll erhoben und visualisiert werden.
- Du lernst, Ist-Prozesse schrittweise zu analysieren und zu optimieren.
- Du kennst die zwei wichtigsten Visualisierungsstandards und kannst entscheiden, welcher für dich am besten geeignet ist.
- Du kennst die wichtigsten Rollen im Prozessmanagement und deren Aufgaben.

### Methoden

Die Bausteine dieses Trainings werden mit praktischen Beispielen erarbeitet. Durch Impulsvorträge und viele praktische Übungen erlebst du die Potenziale und Grenzen der vorgestellten Methoden und Tools. Du lernst, die Ebenen einer Organisation im Sinne des Prozessmanagements zu differenzieren und mit geeigneten Methoden zu analysieren. Ausgewählte Tools der 10-Schritt-Logik werden im Training gemeinsam in Gruppenarbeiten ausprobiert. Du kannst deine Sichtweise und konkreten Fragestellungen in das Training einbringen.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

- Fach- und Führungskräfte, die für Prozessmanagement verantwortlich sind und grundständig in das Thema einsteigen wollen.
- Mitarbeiter:innen aus den Bereichen Qualitätsmanagement, Produktion, und Operations.
- Prozessmanager:innen und Prozessanalyst:innen, Process Owner, die ihre Kenntnisse vertiefen möchten.
- Projektleiter:innen, die Prozessoptimierungen in ihren Projekten umsetzen wollen.
- Personen, die in ihrer Organisation für die Effizienzsteigerung und Prozessverbesserung zuständig sind.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Robert Angst

Derzeit keine Vita verfügbar



### Dr. Norbert Herbig

Als Trainer für Prozessmanagement und Prozessoptimierung steht für mich das Konzept „Learning by Doing“ im Vordergrund. Daher lasse ich in meine Seminare viele praktische Erfahrungen aus meinem Berufsleben einfließen. Meine Seminare zeichnen sich durch

einen guten Mix aus Theorie und praktischen Gruppenübungen aus. In allen Seminaren lege ich viel Wert auf methodisches Arbeiten. Herausforderungen im beruflichen Umfeld zu erkennen und die richtigen Arbeitsmethoden parat zu haben, ist der Schlüssel zum Erfolg. Ich freue mich immer, wenn ich meine Erfahrungen und mein Wissen mit anderen Menschen teilen kann.



**Alexander Roeder**

Ich bringe Projekte, Prozesse und Veränderung in die Umsetzung – auch dann, wenn Strukturen unklar, Verantwortlichkeiten diffus und Vorhaben politisch anspruchsvoll sind. In Transformationsprojekten habe ich u.a. Programme neu aufgesetzt, Prozesslandschaften harmonisiert und agile wie klassische Steuerung wirksam verankert. In meinen Trainings verbinde ich methodische Klarheit mit echter Projekterfahrung. Ich vermittele keine Theorie für die Schublade, sondern Ansätze, die im Arbeitsalltag tragen und Veränderung tatsächlich möglich machen.

Derzeit keine Vita verfügbar

**Details zur Weiterbildung**

**Training | Online**

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Starttermine**

**15.-17.06.2026**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 15.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 16.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 17.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**22.-24.07.2026**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 22.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 23.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 24.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**31.08.-02.09.2026**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 31.08.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 01.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 02.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**28.-30.09.2026**

Live-Online

**11.-13.11.2026**

Live-Online

**30.11.-02.12.2026**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 28.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 29.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 30.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**14.-16.12.2026**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 14.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 15.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 16.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**19.-21.04.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 19.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 20.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 21.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**19.-21.07.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 19.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 20.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 21.07.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 11.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 12.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 13.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**01.-03.02.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 01.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 02.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 03.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**02.-04.06.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 02.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 03.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 04.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**13.-15.09.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 13.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 14.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 15.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 30.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 01.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 02.12.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**15.-17.03.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 15.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 16.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 17.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**14.-16.06.2027**

Live-Online

**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 14.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 15.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 16.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32026](http://www.haufe-akademie.de/32026)

**Teilnahmegebühr**

€ 1.890,- zzgl. MwSt.

€ 2.249,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/2932](http://www.haufe-akademie.de/2932)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)