

# IT-Controlling aufbauen und optimieren (Präsenz)

## Effizienz und Effektivität steigern

Neue Technologien, steigende Investitionen und Kostendruck in der IT verlangen nach einer wirksamen Steuerung des IT-Bereichs. Professionelles IT-Controlling schafft Transparenz hinsichtlich der Leistungen, Qualität und Kosten und ist die Grundlage für eine Messung und Steuerung von Effizienz und Effektivität in IT-Abteilungen. In diesem als Workshop geprägten Seminar eignest du dir theoretische Grundlagen an und tauschst dich mit den Teilnehmenden über eine Auswahl praxiserprobter Konzepte aus, um ein IT-Controlling aufzubauen und weiterzuentwickeln.

### Inhalte

#### IT-Controlling im Zeitalter der Digitalisierung

- Entwicklungen und Trends in der IT und im IT-Controlling.
- Struktur und Aufgabenbereiche des IT-Controllings.

#### Theoretische Grundlagen für IT-Controlling

- Fixe und variable Kosten, Einzel- und Gemeinkosten, Kostenarten, -stellen und -träger.
- Gross Margin, Operating Margin, EBITDA, EBIT.
- Prozesskostenrechnung.

#### Bilanzierung von IT-Kosten

- Einführung Aktivierung Anlagevermögen (materiell – immateriell).
- Einführung Software-Aktivierung: Voraussetzungen, Abbildung in HGB/IRFS-Rechnungslegung, Herausforderungen.

#### Gewährleistung Datenqualität in Zusammenarbeit mit dem Accounting

- Vereinbarung und Definition von IT-Kostenarten, -stellen und -trägern.
- Abgestimmte Vorgehensweise bzgl. Clean-Up von Daten und Kontrollmechanismen.

#### Instrumente zur Transparenz und Steuerung der IT-Leistungen

- IT-Software: Klassifikation nach sinnvollen Kategorien.
- IT-Reporting: Reporting-Hierarchie, Inhalte, Zyklus von Besprechungen, Prozesse.
- IT-Transfer-Pricing: Verrechnungsmethoden für ausländisch verbundene Unternehmen.
- IT-Kennzahlen: Einführung IT-Kennzahlen.
- IT-Budget und Forecast: IT-Budget im Einklang mit der Unternehmensstrategie.

#### Instrumente der Wirtschaftlichkeitsberechnungen für IT-Projekte

- Entscheidungshilfen für das Management unter Kosten-Nutzen-Aspekten: Beispiele von Wirtschaftlichkeitsberechnungen.
- TCO (Total Cost of Ownership): Bestandteile und Prozesse.
- IT-Wirtschaftlichkeitsberechnungen: Methoden, Szenarienmodelle und Prozesse.
- IT-Entscheidungsvorlagen: Inhalte und Prozesse mit Key Stakeholder:innen.

#### Implementierung von IT-Controlling

- Einsatz von Instrumenten im Regelkreis Controlling.
- Zusammenfassung der erarbeiteten Lösungen aus Gruppenarbeiten und dem Austausch in der Gruppe.
- Umsetzungshinweise und -empfehlungen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erwirbst Wissen über die Aufgabenfelder im IT-Controlling.
- Du erhältst einen Überblick über nützliche Konzepte zum Aufbau eines effizienten IT-Controllings.
- Du lernst, welche Prozesse du zwischen IT, Fachbereichen und Controlling aufsetzen solltest, um ein erfolgreiches IT-Controlling zu gewährleisten.
- Du profitierst von Gruppenarbeiten und dem Austausch mit anderen Teilnehmenden. Dies ermöglicht es, eigene Strukturen im IT-Controlling kritisch zu reflektieren und effizienter zu gestalten.

## Methoden

Praxisorientierte Vorträge, Workshop-Atmosphäre durch Gruppenarbeiten und Austausch im Kreis der Teilnehmenden, Fallbeispiele.

Unterschiedliche Digitalisierungsgrade je nach Branche und entsprechende Entwicklungsstände im IT-Controlling erfordern verschiedene Herangehensweisen, IT-Controlling aufzubauen. Neben der Vermittlung von Grundlagen liegt der Schwerpunkt des Seminars daher vor allem auf einem aktiven Austausch unter den Teilnehmenden über Konzepte, Herangehensweisen und Erfahrungen im IT-Controlling.

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Controlling-Manager:innen, IT-Manager:innen, IT-Controller:innen, IT-Projektleiter:innen, IT-Consultants, IT-Verantwortliche, IT-Leiter:innen, Geschäftsführer:innen, CFO, CIO sowie Fach- und Führungskräfte aus der IT, Controlling und dem Finanz- und Rechnungswesen. Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Hi-Young Schnermann

Seit über 20 Jahren arbeite ich im Controlling aus Überzeugung und mit Leidenschaft für Zahlen und unternehmerische Steuerung. Ich war in Online Business, Banking und Industrie tätig und kenne Controlling aus vielfältiger Praxis. Seit 2020 bin ich als Beraterin und Trainerin auf IT-Controlling spezialisiert. In meinen Seminaren verbinde ich Praxis und Methodik und vermittele komplexe Inhalte klar und anwendbar. Mich

motiviert, Transparenz zu schaffen  
und Controlling als echten Mehrwert  
wirksam zu machen.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

### Termine

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/30219](http://www.haufe-akademie.de/30219)

### Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/30219](http://www.haufe-akademie.de/30219)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# IT-Controlling aufbauen und optimieren (Live-Online)

## Effizienz und Effektivität steigern

Neue Technologien, steigende Investitionen und Kostendruck in der IT verlangen nach einer wirksamen Steuerung des IT-Bereichs. Professionelles IT-Controlling schafft Transparenz hinsichtlich der Leistungen, Qualität und Kosten und ist die Grundlage für eine Messung und Steuerung von Effizienz und Effektivität in IT-Abteilungen. In diesem als Workshop geprägten Seminar eignest du dir theoretische Grundlagen an und tauschst dich mit den Teilnehmenden über eine Auswahl praxiserprobter Konzepte aus, um ein IT-Controlling aufzubauen und weiterzuentwickeln.

### Inhalte

#### IT-Controlling im Zeitalter der Digitalisierung

- Entwicklungen und Trends in der IT und im IT-Controlling.
- Struktur und Aufgabenbereiche des IT-Controllings.

#### Theoretische Grundlagen für IT-Controlling

- Fixe und variable Kosten, Einzel- und Gemeinkosten, Kostenarten, -stellen und -träger.
- Gross Margin, Operating Margin, EBITDA, EBIT.
- Prozesskostenrechnung.

#### Bilanzierung von IT-Kosten

- Einführung Aktivierung Anlagevermögen (materiell – immateriell).
- Einführung Software-Aktivierung: Voraussetzungen, Abbildung in HGB/IRFS-Rechnungslegung, Herausforderungen.

#### Gewährleistung Datenqualität in Zusammenarbeit mit dem Accounting

- Vereinbarung und Definition von IT-Kostenarten, -stellen und -trägern.
- Abgestimmte Vorgehensweise bzgl. Clean-Up von Daten und Kontrollmechanismen.

#### Instrumente zur Transparenz und Steuerung der IT-Leistungen

- IT-Software: Klassifikation nach sinnvollen Kategorien.
- IT-Reporting: Reporting-Hierarchie, Inhalte, Zyklus von Besprechungen, Prozesse.
- IT-Transfer-Pricing: Verrechnungsmethoden für ausländisch verbundene Unternehmen.
- IT-Kennzahlen: Einführung IT-Kennzahlen.
- IT-Budget und Forecast: IT-Budget im Einklang mit der Unternehmensstrategie.

#### Instrumente der Wirtschaftlichkeitsberechnungen für IT-Projekte

- Entscheidungshilfen für das Management unter Kosten-Nutzen-Aspekten: Beispiele von Wirtschaftlichkeitsberechnungen.
- TCO (Total Cost of Ownership): Bestandteile und Prozesse.
- IT-Wirtschaftlichkeitsberechnungen: Methoden, Szenarienmodelle und Prozesse.
- IT-Entscheidungsvorlagen: Inhalte und Prozesse mit Key Stakeholder:innen.

#### Implementierung von IT-Controlling

- Einsatz von Instrumenten im Regelkreis Controlling.
- Zusammenfassung der erarbeiteten Lösungen aus Gruppenarbeiten und dem Austausch in der Gruppe.
- Umsetzungshinweise und -empfehlungen.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erwirbst Wissen über die Aufgabenfelder im IT-Controlling.
- Du erhältst einen Überblick über nützliche Konzepte zum Aufbau eines effizienten IT-Controllings.
- Du lernst, welche Prozesse du zwischen IT, Fachbereichen und Controlling aufsetzen solltest, um ein erfolgreiches IT-Controlling zu gewährleisten.
- Du profitierst von Gruppenarbeiten und dem Austausch mit anderen Teilnehmenden. Dies ermöglicht es, eigene Strukturen im IT-Controlling kritisch zu reflektieren und effizienter zu gestalten.

## Methoden

Praxisorientierte Vorträge, Workshop-Atmosphäre durch Gruppenarbeiten und Austausch im Kreis der Teilnehmenden, Fallbeispiele.

Unterschiedliche Digitalisierungsgrade je nach Branche und entsprechende Entwicklungsstände im IT-Controlling erfordern verschiedene Herangehensweisen, IT-Controlling aufzubauen. Neben der Vermittlung von Grundlagen liegt der Schwerpunkt des Seminars daher vor allem auf einem aktiven Austausch unter den Teilnehmenden über Konzepte, Herangehensweisen und Erfahrungen im IT-Controlling.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Controlling-Manager:innen, IT-Manager:innen, IT-Controller:innen, IT-Projektleiter:innen, IT-Consultants, IT-Verantwortliche, IT-Leiter:innen, Geschäftsführer:innen, CFO, CIO sowie Fach- und Führungskräfte aus der IT, Controlling und dem Finanz- und Rechnungswesen. Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



**Hi-Young Schnermann**

Seit über 20 Jahren arbeite ich im Controlling aus Überzeugung und mit Leidenschaft für Zahlen und unternehmerische Steuerung. Ich war in Online Business, Banking und Industrie tätig und kenne Controlling aus vielfältiger Praxis. Seit 2020 bin ich als Beraterin und Trainerin auf IT-Controlling spezialisiert. In meinen Seminaren verbinde ich Praxis und Methodik und vermittele komplexe Inhalte klar und anwendbar. Mich motiviert, Transparenz zu schaffen und Controlling als echten Mehrwert wirksam zu machen.

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Online**

2 Tage

**Starttermine**

**24.-25.09.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 24.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 25.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**15.-16.02.2027**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 15.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 16.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/33005](http://www.haufe-akademie.de/33005)**

**Teilnahmegebühr**

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/30219](http://www.haufe-akademie.de/30219)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### **Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)