

# Leadership Programm für Senior Manager:innen

## Erfahrungen nutzen – neue Impulse integrieren – zukunftsfähig führen

Du suchst nach Tools und Strategien, um deine bewährten Führungsmethoden mit individuellen Stärken zu verknüpfen und neue Ideen für die aktuellen und künftigen Herausforderungen zu bekommen? Mit einem kompetenten Coach und einer Gruppe erfahrener Manager:innen reflektierst du beim „Boxenstopp“ offen und auf Augenhöhe – unterstützt durch den Persönlichkeitstest INSIGHTS MDI® Talent Insights – deine Situation in Führung und Management. Du stärkst deine Vitalität und Innovationskraft, erweiterst dein Management- und Führungswissen und setzt neue methodische Werkzeuge für individuelle Lösungen ein – auch unter Einbezug persönlicher Learnings und Erfahrungen aus Krisen und herausfordernden Zeiten.

### Modul 1: Präsenzseminar

2 Tage

#### **Persönliche Kompetenzfelder erweitern**

##### **Modul 1 (1./2. Tag):**

- Starke Wirkung als Leader:in durch Vorbild.
- Überzeugend in der Sandwich-Position.
- Effektives Selbst- und Gesundheitsmanagement.
- Beziehungen im Unternehmen professionell gestalten.
- Führen auf Distanz.

### Modul 2: Coaching

1 Stunde

#### **Praxistransfer und Vertiefung**

##### **Persönlichkeitsanalyse, telefonisches Einzelcoaching und Lernpartner:innen**

- Die Potenzialanalyse INSIGHTS MDI® Talent Insights gibt dir konkrete Aussagen zu deiner Führungspersönlichkeit.
- Mit einem erfahrenen Coach und kompetenten Sparringspartner:innen aus der Seminargruppe erweiterst du deine Kompetenzen für den dynamischen Business-Alltag. Setze deine Erkenntnisse aus Modul 1 erfolgreich um und gewinne neue Handlungsoptionen.
- 1 x 60 und 2 x 30 Minuten Telefoncoaching für Praxisstrategien und konkrete Umsetzung. Gegenseitiges Empowerment und Networking mit Lernpartner:innen aus der Seminargruppe – so steigerst du umgehend deinen persönlichen Wirkungsgrad.

### Modul 3: Präsenzseminar

2 Tage

**Neue Werkzeuge und bewährte Vorgehensweisen  
Modul 3 (3./4. Tag):**

- Neue Lösungsansätze für deine Führung.
- Veränderungen gekonnt umsetzen.
- Mitarbeiter:innen kompetent weiterentwickeln.
- Gemeinsame Führungskultur im Verantwortungsbereich schaffen.

## Inhalte

### **Modul 1 (1. und 2. Tag)**

#### **Persönliche Kompetenzfelder erweitern**

##### **Starke Wirkung als Leader:in durch Vorbild**

- Meine Wirkung auf andere Menschen erkennen.
- Erfahrungen und Stärken bewusst nutzen.
- Menschentypen schnell einschätzen – wirkungsvoll kommunizieren.
- Feedbackschleifen zur Weiterentwicklung von Menschen und Organisationen.

##### **Überzeugend in der Sandwich-Position**

- Das Beziehungssoziogramm zur Klärung herausfordernder Situationen nutzen.
- Kollegiale Beratung und lösungsorientiertes Coaching.
- 1+1=3: Synergien schaffen durch gekonnte Moderation.

##### **Effektives Selbst- und Gesundheitsmanagement**

- High-Performance und „Flow“.
- „Innere Antreiber:innen“ erkennen – „Erlauber:innen“ einsetzen.
- Wege aus der Stressfalle.
- Effektiv regenerieren.

##### **Beziehungen im Unternehmen professionell gestalten**

- Das Beziehungskonto stärken – die Wertschätzungsbilanz steigern.
- Beziehungen auch virtuell pflegen.
- Die eigenen Einflussmöglichkeiten ausbauen.
- Effektiv mit Netzwerken arbeiten: Synergien herstellen – Heterogenität als Chance nutzen.
- Entschieden in der Sache – verbindlich in der Beziehung.

##### **Führen auf Distanz**

- Im „Neuen Normal“ kompetent führen.
- Werkzeuge zur Ergebnistransparenz nutzen.
- Virtuelle Zusammenarbeit und Teamgeist stärken.
- Homeoffice und Arbeit im Unternehmen – wie könne wir dies sinnvoll gestalten?

### **Modul 2**

#### **Praxistransfer und Vertiefung durch Persönlichkeitsanalyse, telefonisches Einzel-Coaching und Lernpartner:innen**

- Der Persönlichkeitstest INSIGHTS MDI® Talent Insights gibt dir konkrete Aussagen zu deiner Führungspersönlichkeit.
- Mit einem erfahrenen Coach und kompetenten Sparringpartner:innen aus der Seminargruppe erweiterst du deine Kompetenzen für den dynamischen Business-Alltag. Setze deine Erkenntnisse aus Modul 1 erfolgreich um und gewinne neue Handlungsoptionen.
- 1 x 60 und 2 x 30 Minuten Telefoncoaching für Praxisstrategien und konkrete Umsetzung. Gegenseitiges Empowerment und Networking mit Lernpartner:innen aus der Seminargruppe – so steigerst du umgehend deinen persönlichen Wirkungsgrad.

Weiterbildung nach KI-VO Art. 4 für  
die Nachweispflicht von KI-  
Kompetenz

**Modul 3 (3. und 4. Tag)****Neue Werkzeuge und bewährte Vorgehensweisen****Neue Lösungsansätze für die Führung**

- Bewährte und innovative neue Management- und Führungstools.
- Agile Führung – Modetrend oder Zukunftschance?
- Anwendungsfelder von KI im Bereich Führung erkennen und die Implementierung erörtern.
- Mit KI schneller entscheiden und innovativer führen.
- Digitalisierung zur effizienten Kommunikation nutzen.
- Unterschiedliche Kulturen miteinander vernetzen und starke Performance ermöglichen.
- Komplexe Situationen beeinflussen und mitsteuern.

**Veränderungen gekonnt umsetzen**

- Bereitschaft zur Veränderung erreichen.
- Erfolgreiche Veränderungsdesigns entwickeln.
- Motivation in Veränderungsprozessen.
- Souveräner Umgang mit Widerstand.

**Mitarbeiter:innen kompetent weiterentwickeln**

- Coachingbedarf erkennen, gemeinsam definieren und zielgerichtet planen.
- Lernsituationen für Mitarbeiter:innen schaffen.
- Feedback zur Entwicklung geben.

**Gemeinsame Führungskultur im Verantwortungsbereich schaffen**

- Führen von Führungskräften.
- Effiziente Führungsstrukturen einführen und nutzen.
- Spielregeln für eine gemeinsame Wertekultur.
- Die lebendige Weiterentwicklung der Organisation vorantreiben.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Mit dem Online-Persönlichkeitstest INSIGHTS MDI® Talent Insights erhältst du wesentliche Erkenntnisse über deine Führungspersönlichkeit und nimmst in den Coachingsessions mit einem zertifizierten Coach Bezug auf diese individuellen Ergebnisse.
- Dabei setzt du deine bewährten Kompetenzen und Erfahrungen noch wirkungsvoller ein und schaffst dir breitere Handlungsmöglichkeiten.
- Mit "ungeschminkten" Rückmeldungen eines erfahrenen Coaches und erfahrenen Managers zu deinen Anliegen und zur Wahrnehmung deiner Person verbesserst du spürbar deine Außenwirkung als Manager:in.
- Durch die Integration neuer und innovativer Methoden, Tools und Vorgehensweisen in deine Führung stärkst du dich für künftige Herausforderungen.
- Du erlebst professionelle Beratung beim Transfer und erreichst zeitnah erste Erfolge.

Im Rahmen des zweiten Präsenzmoduls laden wir dich zu einem Kaminabend ein. Dazu begrüßen wir einen Speaker, der über Innovationsthemen in Management und Leadership spricht. Diskutiere über deine Erfahrungen im Management, tausche dich auf Augenhöhe aus und gewinne frische Impulse für deine Führung.

## Methoden

Trainer-Input, Persönlichkeitstest INSIGHTS MDI® Talent Insights, Einzel- und Gruppenarbeit, kollegiale Beratung, Selbstreflexion, Rollenspiele und Übungen, Feedback, Diskussionen, intensiver Austausch zwischen Gruppe und Coach, telefonisches Transfer-Coaching.

Bitte berücksichtige bei der Planung, dass im zweiten Präsenzmodul am Abend ein gemeinsames Abendessen (im Preis enthalten) und ein anschließendes Kamingespräch mit der Seminargruppe stattfindet. Hier stehen die Referenten für mögliche Fragen und zur Vertiefung der Themen zur Verfügung.

## In der Veranstaltung können folgende Drittanbieter-Tools eingesetzt werden

### Insights MDI

Insights MDI ist ein Tool zur Persönlichkeitsentwicklung und Teamoptimierung. Es handelt sich um eine Weiterentwicklung des DISG-Modells nach William Moulton Marston. Insights MDI verwendet einen Fragebogen, um individuelle Persönlichkeitspräferenzen zu identifizieren und basierend darauf ein persönliches Profil zu erstellen. Dieses Profil bietet Einblicke in die individuellen Stärken, Kommunikationsvorlieben und Arbeitsstile einer Person.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

### KI-Tools

In diesem ausgewählten Seminar der Haufe Akademie spielen KI-Tools eine wichtige Rolle.

Für ein optimales Lernerlebnis ist bei einigen Tools eine Registrierung erforderlich. Die Registrierung ist freiwillig, eine Teilnahme an diesem Seminar ist auch ohne Registrierung möglich. Die Anbieter der Dienste verarbeiten die Daten in der Regel in eigener Verantwortung. Dies bedeutet, dass sie für die Einhaltung der geltenden Datenschutzbestimmungen und die Sicherheit der Verarbeitung verantwortlich sind. Die Haufe Akademie hat keine vertragliche Beziehung zum Anbieter, und die Teilnehmer:innen müssen selbstständig, z.B. Nutzungsbedingungen zustimmen.

Es wird empfohlen, eine E-Mail-Adresse zu verwenden, die keine Rückschlüsse auf eine Person zulässt.

Details zur Verarbeitung sind in der Datenschutzerklärung des jeweiligen Tools wie z.B. [ChatGPT](#), [Gemini](#), [HeyGen](#), [Perplexity](#) etc. zu finden.

## Teilnehmer:innenkreis

Vorständ:innen, Geschäftsführer:innen, erfahrene Führungskräfte, Manager:innen und Führungskräfte, die selbst eigene Führungskräfte führen und mindestens fünf Jahre Führungserfahrung besitzen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in


**Torsten Bittlingmaier**

Talent als höchstes Gut einer Organisation - und Talententwicklung als wichtige Führungsaufgabe - daran glaube und arbeite ich seit vielen Jahren. Zunächst als Führungskraft in leitender Rolle, heute als Trainer, Berater und Coach. Dabei treiben mich der eigene Wunsch nach Selbstbestimmtheit und die Überzeugung, dass "Hilfe zur Selbsthilfe" das nachhaltigste und wirkmächtigste Konzept ist.


**Alois Summerer**

Derzeit keine Vita verfügbar

## Details zur Weiterbildung

### Qualifizierungsprogramm | Präsenz mit Online

2 x 2 Tage Präsenz, Persönlichkeitstest, 120 min Coaching, zus. Austausch, Transfer  
max. 8 Teilnehmer:innen

### Termine

**07.09.-09.10.2026**
**Präsenzseminar**

07.-08.09.2026

München/Feldkirchen

**Veranstaltungsort**

Hotel Bauer Feldkirchen

Montag, 07.09.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 08.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Präsenzseminar**

08.-09.10.2026

München/Feldkirchen

**Veranstaltungsort**

Hotel Bauer Feldkirchen

Donnerstag, 08.10.2026

10:00 Uhr - 21:30 Uhr

Freitag, 09.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**05.10.-10.11.2026**
**Präsenzseminar**

05.-06.10.2026

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel Palace Berlin

Montag, 05.10.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 06.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Präsenzseminar**

09.-10.11.2026

Berlin

**Veranstaltungsort**

Hotel Palace Berlin

Montag, 09.11.2026

10:00 Uhr - 21:30 Uhr

Dienstag, 10.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**08.02.-16.03.2027**
**Präsenzseminar**

08.-09.02.2027

Frankfurt a. M./Eschborn

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus iO Hotel

Montag, 08.02.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 09.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Präsenzseminar**

15.-16.03.2027

Frankfurt a. M./Eschborn

**Veranstaltungsort**

Best Western Plus iO Hotel

Montag, 15.03.2027

10:00 Uhr - 21:30 Uhr

Dienstag, 16.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/30600](http://www.haufe-akademie.de/30600)

### Teilnahmegebühr

€ 4.340,- zzgl. MwSt.

€ 5.164,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/30600](http://www.haufe-akademie.de/30600)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)