

# Kostenrechnung (Präsenz)

## Kalkulation – Deckungsbeitragsrechnung – Budgetierung

Möchtest du Entscheidungen mit modernen Methoden der Kosten- und Leistungsrechnung treffen? In diesem Training erfährst du, wie du dein internes Rechnungswesen systematisch zu einer entscheidungs- und führungsgeeigneten Ergebnisrechnung auf- und ausbauen kannst. Du lernst die wichtigsten Begriffe, Zusammenhänge und Instrumente der Kostenrechnung sowie des Kostenmanagements kennen und wendest sie in Fallstudien an. Dabei erkennst du den „roten Faden“ durch die Kostenrechnung und erfährst, wie du Kosten richtig zurechnen und zielorientiert beeinflussen kannst.

### Inhalte

#### **Kostenrechnerische Grundlagen der Controller-Arbeit**

- Von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung.
- Kostenbegriffe (Einzel- und Gemeinkosten, fixe und variable Kosten, Grenzkosten).
- Ablauf der Kostenrechnung.

#### **Kostenartenrechnung**

- Systematisierung und Erfassung der Kostenarten.
- Besonderheiten und Bedeutung kalkulatorischer Kosten.

#### **Kostenstellenrechnung**

- Aufbau und Ablauf der Kostenstellenrechnung.
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung zwischen Kostenstellen.
- Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen.
- Center-Konzepte.

#### **Kalkulation und Preisfindung**

- Kalkulation von Gütern und Dienstleistungen.
- Kalkulation mit Zuschlagssätzen, Stundensätzen und Äquivalenzziffern.
- Von den Kosten zum Preis.

#### **Kostenmanagement – Ansatzpunkte und wichtige Instrumente**

- Relevanz und Ansatzpunkte des Kostenmanagements.
- Gemeinkostenmanagement mit der Prozesskostenrechnung.
- Kostensenkungspotenziale erkennen und nutzen.

#### **Mit der Deckungsbeitragsrechnung erfolgsorientiert steuern**

- Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungs- und Führungsinstrument.
- Ermittlung aussagefähiger Deckungsbeiträge.
- Bestimmung von Gewinnschwelle und Preisgrenzen.

#### **Budgetierung und Abweichungsanalyse – den Erfolg von Kostenstellen planen und steuern**

- Planung und Budgetierung von Kosten und Erfolg.
- Soll-Ist-Vergleich: Abweichungen erkennen und analysieren.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du bekommst einen strukturierten Überblick über die Kostenrechnung als grundlegenden Baustein für ein erfolgreiches Controlling.
- Du erhältst die Kenntnis und Kompetenz zum Aufbau eines Controlling-geeigneten Rechnungswesens, das Zahlen für richtige betriebswirtschaftliche Entscheidungen zur Verfügung stellt.
- Du lernst, Kosten vorausschauend zu planen und zu beeinflussen.
- Du kannst mit dem erworbenen Know-how Gemeinkosten besser zuordnen, beeinflussbar gestalten und Kostensenkungspotenziale erkennen.
- Du kannst auf Produkt- und Kundenebene richtige Entscheidungen auf der Basis von Deckungsbeiträgen treffen.
- Du profitierst vom unternehmens- und branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

## Methoden

Praxisnaher Vortrag, Diskussion, Beispiele und Fallstudienarbeit (u. a. zu Kalkulationsverfahren, Deckungsbeitragsrechnung und Kostenplanung).

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Junior-Controller:innen, Kostenrechner:innen und Fachkräfte aus anderen Funktionsbereichen, die ihr Wissen über das interne Rechnungswesen systematisch aufbauen möchten. Controller:innen, die ihre Kenntnisse aktualisieren und praxisnah komplettieren möchten.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Geprüfte:r Controller:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Prof. Dr. Sven Fischbach

Controller und betriebswirtschaftliches Gewissen - das bin ich mit Überzeugung! Und ich arbeite daran, dass unsere Betriebe von immer mehr kompetenten und engagierten Controllerinnen und Controllern

profitieren können.  
Das relevante Wissen aus Theorie und Praxis "zärtlich-anschaulich" zu vermitteln, dabei für Aha-Erlebnisse und nachhaltigen Lernerfolg zu sorgen, das ist meine Leidenschaft.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

#### 06.-08.07.2026

München  
**Veranstaltungsort**  
Holiday Inn Unterhaching

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 06.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 07.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 08.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 20.-22.04.2027

Berlin  
**Veranstaltungsort**  
Hotel am Borsigturm

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 20.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 21.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 22.04.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 08.-10.09.2027

Düsseldorf  
**Veranstaltungsort**  
Derag Livinghotel

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 08.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 09.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 10.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/3234](http://www.haufe-akademie.de/3234)

### Teilnahmegebühr

€ 1.890,- zzgl. MwSt.

€ 2.249,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/3234](http://www.haufe-akademie.de/3234)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Kostenrechnung (Live-Online)

## Kalkulation – Deckungsbeitragsrechnung – Budgetierung

Möchtest du Entscheidungen mit modernen Methoden der Kosten- und Leistungsrechnung treffen? In diesem Training erfährst du, wie du dein internes Rechnungswesen systematisch zu einer entscheidungs- und führungsgeeigneten Ergebnisrechnung auf- und ausbauen kannst. Du lernst die wichtigsten Begriffe, Zusammenhänge und Instrumente der Kostenrechnung sowie des Kostenmanagements kennen und wendest sie in Fallstudien an. Dabei erkennst du den „roten Faden“ durch die Kostenrechnung und erfährst, wie du Kosten richtig zurechnen und zielorientiert beeinflussen kannst.

### Inhalte

#### **Kostenrechnerische Grundlagen der Controller-Arbeit**

- Von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung.
- Kostenbegriffe (Einzel- und Gemeinkosten, fixe und variable Kosten, Grenzkosten).
- Ablauf der Kostenrechnung.

#### **Kostenartenrechnung**

- Systematisierung und Erfassung der Kostenarten.
- Besonderheiten und Bedeutung kalkulatorischer Kosten.

#### **Kostenstellenrechnung**

- Aufbau und Ablauf der Kostenstellenrechnung.
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung zwischen Kostenstellen.
- Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen.
- Center-Konzepte.

#### **Kalkulation und Preisfindung**

- Kalkulation von Gütern und Dienstleistungen.
- Kalkulation mit Zuschlagssätzen, Stundensätzen und Äquivalenzziffern.
- Von den Kosten zum Preis.

#### **Kostenmanagement – Ansatzpunkte und wichtige Instrumente**

- Relevanz und Ansatzpunkte des Kostenmanagements.
- Gemeinkostenmanagement mit der Prozesskostenrechnung.
- Kostensenkungspotenziale erkennen und nutzen.

#### **Mit der Deckungsbeitragsrechnung erfolgsorientiert steuern**

- Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungs- und Führungsinstrument.
- Ermittlung aussagefähiger Deckungsbeiträge.
- Bestimmung von Gewinnschwelle und Preisgrenzen.

#### **Budgetierung und Abweichungsanalyse – den Erfolg von Kostenstellen planen und steuern**

- Planung und Budgetierung von Kosten und Erfolg.
- Soll-Ist-Vergleich: Abweichungen erkennen und analysieren.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du bekommst einen strukturierten Überblick über die Kostenrechnung als grundlegenden Baustein für ein erfolgreiches Controlling.
- Du erhältst die Kenntnis und Kompetenz zum Aufbau eines Controlling-geeigneten Rechnungswesens, das Zahlen für richtige betriebswirtschaftliche Entscheidungen zur Verfügung stellt.
- Du lernst, Kosten vorausschauend zu planen und zu beeinflussen.
- Du kannst mit dem erworbenen Know-how Gemeinkosten besser zuordnen, beeinflussbar gestalten und Kostensenkungspotenziale erkennen.
- Du kannst auf Produkt- und Kundenebene richtige Entscheidungen auf der Basis von Deckungsbeiträgen treffen.
- Du profitierst vom unternehmens- und branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

## Methoden

Praxisnaher Vortrag, Diskussion, Beispiele und Fallstudienarbeit (u. a. zu Kalkulationsverfahren, Deckungsbeitragsrechnung und Kostenplanung).

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen, Junior-Controller:innen, Kostenrechner:innen und Fachkräfte aus anderen Funktionsbereichen, die ihr Wissen über das interne Rechnungswesen systematisch aufbauen möchten. Controller:innen, die ihre Kenntnisse aktualisieren und praxisnah komplettieren möchten.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Prof. Dr. Sven Fischbach

Controller und betriebswirtschaftliches Gewissen - das bin ich mit Überzeugung! Und ich arbeite daran, dass unsere Betriebe von immer mehr kompetenten und engagierten Controllerinnen und Controllern profitieren können. Das relevante Wissen aus Theorie und Praxis "zärtlich-anschaulich" zu vermitteln, dabei für Aha-Erlebnisse und nachhaltigen Lernerfolg zu sorgen, das ist meine Leidenschaft.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Online

3 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

#### 09.-11.06.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Dienstag, 09.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 10.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 11.06.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 14.-16.09.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 14.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 15.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 16.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 09.-11.11.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 09.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 10.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 11.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 01.-03.02.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 01.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 02.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 03.02.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 16.-18.06.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 16.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 17.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 18.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32231](http://www.haufe-akademie.de/32231)

### Teilnahmegebühr

€ 1.890,- zzgl. MwSt.

€ 2.249,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/3234](http://www.haufe-akademie.de/3234)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)