

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion im Controlling (Präsenz)

## Führungskompetenz und Kommunikation für Controller:innen

Controllerkompetenzen und -rollen verändern sich. Zunehmend nehmen Controller:innen die Rolle des Business Partners ein. Es gilt unterschiedliche Interessen und Anforderungen von Stakeholdern und Fachbereichen, die an das Controlling gerichtet werden, zu steuern und zu vereinbaren. Damit ist fachliches Führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis eine Kompetenz, die Controller:innen sicher beherrschen sollten. Erfahre, wie du mit lateraler Führung deine Akzeptanz und Wirksamkeit steigern sowie das Vertrauen und die Zusammenarbeit im Team stärken kannst.

### Inhalte

#### Die Rolle des:der Controller:in

- Führungsanforderungen im Controlling: Rollenklärung, Selbstverständnis, Führungsaufgaben und -instrumente.
- Projekte leiten.
- Zusammenarbeit im Unternehmen.
- Umgang mit Hierarchien, internen Auftraggeber:innen, Teammitgliedern und Fachbereichen.
- Kontakte zu Vorstand und Geschäftsleitung.
- Aktuelle Herausforderungen: Effizienzdruck, Komplexität, hybrides Arbeiten.

#### Laterale Führung und Kommunikation

- Zahlen verständlich vermitteln als eine Kernaufgabe im Controlling.
- Entwicklung der Kommunikationskultur.
- Netzwerken.
- Führungsgespräche zielgerichtet vorbereiten, leiten und nachverfolgen (z. B. Delegation, Coaching, Motivation, Kontrolle, Feedback).
- Abgrenzung zur disziplinarischen Führung.

#### Praxis im Controlling und Zusammenarbeit im Team

- Zusammensetzung des Teams.
- Was hat sich verändert? Was wird sich verändern?
- Reflexion eigener und fremder Präferenzen zu Arbeitsstil und Kommunikation.
- Bewertung anhand eines Persönlichkeitsmodells (BIG Five).
- Möglichkeiten und Grenzen des Motivierens.
- Teambildung und Teamdynamik.

#### Konfliktlösungskompetenz

- Konfliktauslöser.
- Wirkung von Konflikten.
- Umgang mit Konflikten.
- Möglichkeiten zur Konfliktsteuerung.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du besprichst die Rollen und Veränderungen der Arbeit im Controlling.
- Du erhältst die essenziellen Grundlagen zur fachlichen Führung im Controlling.
- Du erkennst die Grenzen verschiedener Führungsinstrumente.
- Du diskutierst wichtige Aspekte der Zusammenarbeit in Teams.

- Du betrachtest die Änderungen im Controlling.
- Du verstehst, dass Konflikte in einer arbeitsteiligen Welt normal sind.
- Du kannst Konflikte analysieren und gezielt steuern.

## Methoden

Impuls-Vorträge, Diskussionen, Einzelübungen zur Selbsterkenntnis, Gruppenarbeiten.

## Teilnehmer:innenkreis

Business Partner, Fach- und Führungskräfte aus dem Controlling mit und ohne disziplinarische Weisungsbefugnis, Führungsnachwuchskräfte, Projektleiter:innen, die Akzeptanz und Respekt in ihrer Rolle stärken möchten.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Heinz-Josef Botthof

Ich bin seit 1987 in der Weiterbildung aktiv. Mir macht es Spaß, gemeinsam mit Teilnehmenden etwas zu be- oder erarbeiten. Gerne gebe ich auch Punkte aus meinem Erfahrungsschatz als Handlungsoptionen weiter. Meine Motivation ist der Erfolg mit den Teilnehmenden. In dem Beruf lernt man in jeder Veranstaltung selbst dazu und kann Menschen unterstützen, ihre Tätigkeiten besser, leichter und mit mehr persönlicher Zufriedenheit zu gestalten.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

## Termine

**09.-10.07.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**NH Collection Berlin Mitte am  
Checkpoint Charlie**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 09.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 10.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**25.-26.01.2027**

München/Eching

**Veranstaltungsort**

Olymp Munich

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 25.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 26.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/34342](http://www.haufe-akademie.de/34342)

## Teilnahmegebühr

**€ 1.490,- zzgl. MwSt.**

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/34342](http://www.haufe-akademie.de/34342)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Führen ohne Vorgesetztenfunktion im Controlling (Live-Online)

## Führungskompetenz und Kommunikation für Controller:innen

Controllerkompetenzen und -rollen verändern sich. Zunehmend nehmen Controller:innen die Rolle des Business Partners ein. Es gilt unterschiedliche Interessen und Anforderungen von Stakeholdern und Fachbereichen, die an das Controlling gerichtet werden, zu steuern und zu vereinbaren. Damit ist fachliches Führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis eine Kompetenz, die Controller:innen sicher beherrschen sollten. Erfahre, wie du mit lateraler Führung deine Akzeptanz und Wirksamkeit steigern sowie das Vertrauen und die Zusammenarbeit im Team stärken kannst.

### Inhalte

#### Die Rolle des:der Controller:in

- Führungsanforderungen im Controlling: Rollenklärung, Selbstverständnis, Führungsaufgaben und -instrumente.
- Projekte leiten.
- Zusammenarbeit im Unternehmen.
- Umgang mit Hierarchien, internen Auftraggeber:innen, Teammitgliedern und Fachbereichen.
- Kontakte zu Vorstand und Geschäftsleitung.
- Aktuelle Herausforderungen: Effizienzdruck, Komplexität, hybrides Arbeiten.

#### Laterale Führung und Kommunikation

- Zahlen verständlich vermitteln als eine Kernaufgabe im Controlling.
- Entwicklung der Kommunikationskultur.
- Netzwerken.
- Führungsgespräche zielgerichtet vorbereiten, leiten und nachverfolgen (z. B. Delegation, Coaching, Motivation, Kontrolle, Feedback).
- Abgrenzung zur disziplinarischen Führung.

#### Praxis im Controlling und Zusammenarbeit im Team

- Zusammensetzung des Teams.
- Was hat sich verändert? Was wird sich verändern?
- Reflexion eigener und fremder Präferenzen zu Arbeitsstil und Kommunikation.
- Bewertung anhand eines Persönlichkeitsmodells (BIG Five).
- Möglichkeiten und Grenzen des Motivierens.
- Teambildung und Teamdynamik.

#### Konfliktlösungskompetenz

- Konfliktauslöser.
- Wirkung von Konflikten.
- Umgang mit Konflikten.
- Möglichkeiten zur Konfliktsteuerung.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du besprichst die Rollen und Veränderungen der Arbeit im Controlling.
- Du erhältst die essenziellen Grundlagen zur fachlichen Führung im Controlling.
- Du erkennst die Grenzen verschiedener Führungsinstrumente.
- Du diskutierst wichtige Aspekte der Zusammenarbeit in Teams.

- Du betrachtest die Änderungen im Controlling.
- Du verstehst, dass Konflikte in einer arbeitsteiligen Welt normal sind.
- Du kannst Konflikte analysieren und gezielt steuern.

## Methoden

Impuls-Vorträge, Diskussionen, Einzelübungen zur Selbsterkenntnis, Gruppenarbeiten.

## Teilnehmer:innenkreis

Business Partner, Fach- und Führungskräfte aus dem Controlling mit und ohne disziplinarische Weisungsbefugnis, Führungsnachwuchskräfte, Projektleiter:innen, die Akzeptanz und Respekt in ihrer Rolle stärken möchten.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Wird durchgeführt von



### Heinz-Josef Botthof

Ich bin seit 1987 in der Weiterbildung aktiv. Mir macht es Spaß, gemeinsam mit Teilnehmenden etwas zu be- oder erarbeiten. Gerne gebe ich auch Punkte aus meinem Erfahrungsschatz als Handlungsoptionen weiter. Meine Motivation ist der Erfolg mit den Teilnehmenden. In dem Beruf lernt man in jeder Veranstaltung selbst dazu und kann Menschen unterstützen, ihre Tätigkeiten besser, leichter und mit mehr persönlicher Zufriedenheit zu gestalten.

## Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

**08.-09.10.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 08.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/35167](http://www.haufe-akademie.de/35167)**

### Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/34342](http://www.haufe-akademie.de/34342)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)