

Nachhaltigkeitsmanagement für KMU (Präsenz)

Prozesse, Rollen und VSME: ESG im Mittelstand wirksam verankern

ESG ist für KMU längst mehr als ein Compliance-Thema. Lieferketten, Banken und Ratingagenturen stellen konkrete Anforderungen, unabhängig davon, ob dein Unternehmen gesetzlich zur Berichterstattung verpflichtet ist. Was zählt, ist ein schlankes, funktionsfähiges Managementsystem, das dein Unternehmen handlungsfähig macht. In diesem Seminar lernst du, wie du Nachhaltigkeit strukturiert angeht: von der Wesentlichkeitsanalyse über klare Rollen und ESG-Kennzahlen bis zur VSME-fähigen Berichtsbasis. Du verstehst, was aktuelle regulatorische Entwicklungen für dein Unternehmen konkret bedeuten und wie du ESG-Anfragen von Kundschaft, Banken und Ratingagenturen sicher und glaubwürdig beantwortest.

Inhalte

Nachhaltigkeit & ESG im KMU – aktueller Rahmen

- Was ESG für KMU heute konkret bedeutet: Anforderungen aus Lieferketten, Banken, Ratings und öffentlichen Aufträgen.
- Aktuelle Rahmenbedingungen: UN SDGs, OECD-Leitsätze, EU-Regulatorik und , aktuelle Anpassungen – was davon für KMU wirklich relevant ist.
- VSME als passender Berichtsstandard für KMU und seine Rolle in der Lieferkette von CSRD-pflichtigen Unternehmen.

Managementsysteme & Prozessmanagement als Grundlage

- Warum systematisch managen? PDCA-Logik für Nachhaltigkeit und ESG im Mittelstand.
- ESG und Nachhaltigkeit mit ISO-Managementsystemen verbinden (9001, 14001, 45001, 37301 etc.) - mit Ausblick auf ISO 53001 als SDG-Managementsystem.
- Praxisbeispiele aus KMU: Was funktioniert wirklich mit begrenzten Ressourcen?

Aufbau & Integration des Nachhaltigkeitsmanagementsystems

- PDCA als Grundlage: Kontext, Rollen, Ziele, Maßnahmen, Kennzahlen, Reviews.
- Rollen und Verantwortlichkeiten: Geschäftsführung, Fachbereiche, ESG-Koordination und Schnittstellen zu bestehenden Managementsystemen.
- Vorhandene ISO-Systeme nutzen: Wie KMU ohne zusätzliche Zertifizierung ESG integrieren können.

ESG-Werkzeuge aus Prozesssicht

- SDG-Mapping: Nachhaltigkeitsziele mit Unternehmenszielen verbinden.
- Stakeholder-Management und Wesentlichkeitsanalyse als Basis für ESG-Schwerpunkte.
- Chancen- und Risikoanalyse mit ESG-Fokus.
- Nachhaltige Beschaffung und Lieferantenmanagement inkl. typischer Fragebögen und Ratings.

Nachhaltigkeitskommunikation mit VSME & Ratings

- Typische ESG-Anforderungen aus Ratings und Fragebögen (z.B: EcoVadis, NQC/SAQ, Banken, Kundschaft) und der sinnvolle Umgang damit.
- VSME – der freiwillige Nachhaltigkeitsstandard für KMU: Grundidee, Aufbau, Verbindung zur ESRS-Logik.
- Der Weg zur schlanken Nachhaltigkeitskommunikation: Von interner Dokumentation zu einem VSME-fähigen Bericht
- Nutzung des VSME-Berichts für Kundenkommunikation, Website, Angebote und Bankengespräche.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du kennst die aktuellen ESG-Anforderungen an KMU – von Lieferketten über Banken bis hin zu Ratings – und kannst sie für dein Unternehmen einordnen.

- Du kannst ein schlankes, praxistaugliches Nachhaltigkeitsmanagementsystem aufbauen oder weiterentwickeln, das ISO-Logik nutzt, ohne den Aufwand zu sprengen.
- Du weißt, wie du Prozessmanagement gezielt einsetzt, um Nachhaltigkeit in die deines KMU zu integrieren.
- Du lernst, wie du die wichtigsten Werkzeuge (SDG-Mapping, Wesentlichkeitsanalyse, Stakeholder-Dialog, Chancen- und Risikoanalyse) pragmatisch einsetzt.
- Du bist in der Lage, VSME als Reporting-Standard für dein Unternehmen zu nutzen und Anfragen von Kundschaft, Banken und Ratings strukturiert und souverän zu bedienen.

Methoden

Trainer-Input mit konkreten Praxisbeispielen aus dem KMU-Umfeld. Einzel- und Gruppenübungen, die direkt auf die eigene Organisation angewendet werden können. Arbeit mit Vorlagen und Checklisten. Kollegialer Austausch und Peer-Feedback. Aktuelle Impulse zu regulatorischen Entwicklungen.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte in KMU, Nachhaltigkeitsverantwortliche, Inhaber:innen und Geschäftsführung von KMU, Managementsystem-Verantwortliche, ESG, Manager:innen, Qualitätsmanager:innen, Umweltmanager:innen, Nachhaltigkeitsmanager:innen, Prozessmanager:innen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in

Birgit Behrens-Otto

Dr. Susanne Kaldschmidt



1989 verließ ich die BRD. 1993 kam ich aus UK in ein geeintes Deutschland zurück - mit Business BSc und der Fähigkeit, Wirtschaftshandeln systemisch zu denken.

Als ich den Kondratjew-Zyklus kennenlernte, wusste ich: Ich lebe den Rest meines Lebens in einer Zeit des Umbruchs. Gut so, dachte ich: Neues motiviert mich. Veränderung gestalte ich gerne - als Lehrende, Beraterin und Mediatorin.

"Du lässt in den Köpfen anderer Menschen neue Welten entstehen," sagte jemand einmal im Rahmen einer Projektzusammenarbeit anerkennend. Stimmt - und zwar sehr gerne. Weil wir dann gemeinsam spannende Zukünfte entwickeln können.



Ich bin begeisterte Unterstützerin von Menschen, Organisationen und Unternehmen, die Nachhaltigkeit als Chance für wirksame Zukunftssicherung nutzen wollen. Dabei verbinde ich akademischen Hintergrund mit praktischer Erfahrung und übersetze komplexe Anforderungen in pragmatische, machbare Schritte. Mich motiviert, wenn aus Orientierung und Ambition echte Umsetzung wird und Verantwortung konkret Gestalt annimmt. Warum mein Engagement? Weil wirtschaftliches, ökologisches und soziales Handeln zusammengehören - und weil die nachhaltige Zukunft leichter gelingt, wenn wir sie gemeinsam gestalten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage

Termine

10.-12.03.2027

Frankfurt a. M.

Veranstaltungsort

relexa hotel Frankfurt/Main

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 10.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 11.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 12.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

15.-17.09.2027

München/Feldkirchen

Veranstaltungsort

Hotel Bauer Feldkirchen

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 15.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 16.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 17.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/35477

Teilnahmegebühr

€ 1.890,- zzgl. MwSt.

€ 2.249,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und

- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/35477

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de

Nachhaltigkeitsmanagement für KMU (Live-Online)

Prozesse, Rollen und VSME: ESG im Mittelstand wirksam verankern

ESG ist für KMU längst mehr als ein Compliance-Thema. Lieferketten, Banken und Ratingagenturen stellen konkrete Anforderungen, unabhängig davon, ob dein Unternehmen gesetzlich zur Berichterstattung verpflichtet ist. Was zählt, ist ein schlankes, funktionsfähiges Managementsystem, das dein Unternehmen handlungsfähig macht. In diesem Seminar lernst du, wie du Nachhaltigkeit strukturiert angeht: von der Wesentlichkeitsanalyse über klare Rollen und ESG-Kennzahlen bis zur VSME-fähigen Berichtsbasis. Du verstehst, was aktuelle regulatorische Entwicklungen für dein Unternehmen konkret bedeuten und wie du ESG-Anfragen von Kundschaft, Banken und Ratingagenturen sicher und glaubwürdig beantwortest.

Inhalte

Nachhaltigkeit & ESG im KMU – aktueller Rahmen

- Was ESG für KMU heute konkret bedeutet: Anforderungen aus Lieferketten, Banken, Ratings und öffentlichen Aufträgen.
- Aktuelle Rahmenbedingungen: UN SDGs, OECD-Leitsätze, EU-Regulatorik und , aktuelle Anpassungen – was davon für KMU wirklich relevant ist.
- VSME als passender Berichtsstandard für KMU und seine Rolle in der Lieferkette von CSRD-pflichtigen Unternehmen.

Managementsysteme & Prozessmanagement als Grundlage

- Warum systematisch managen? PDCA-Logik für Nachhaltigkeit und ESG im Mittelstand.
- ESG und Nachhaltigkeit mit ISO-Managementsystemen verbinden (9001, 14001, 45001, 37301 etc.) - mit Ausblick auf ISO 53001 als SDG-Managementsystem.
- Praxisbeispiele aus KMU: Was funktioniert wirklich mit begrenzten Ressourcen?

Aufbau & Integration des Nachhaltigkeitsmanagementsystems

- PDCA als Grundlage: Kontext, Rollen, Ziele, Maßnahmen, Kennzahlen, Reviews.
- Rollen und Verantwortlichkeiten: Geschäftsführung, Fachbereiche, ESG-Koordination und Schnittstellen zu bestehenden Managementsystemen.
- Vorhandene ISO-Systeme nutzen: Wie KMU ohne zusätzliche Zertifizierung ESG integrieren können.

ESG-Werkzeuge aus Prozesssicht

- SDG-Mapping: Nachhaltigkeitsziele mit Unternehmenszielen verbinden.
- Stakeholder-Management und Wesentlichkeitsanalyse als Basis für ESG-Schwerpunkte.
- Chancen- und Risikoanalyse mit ESG-Fokus.
- Nachhaltige Beschaffung und Lieferantenmanagement inkl. typischer Fragebögen und Ratings.

Nachhaltigkeitskommunikation mit VSME & Ratings

- Typische ESG-Anforderungen aus Ratings und Fragebögen (z.B: EcoVadis, NQC/SAQ, Banken, Kundschaft) und der sinnvolle Umgang damit.
- VSME – der freiwillige Nachhaltigkeitsstandard für KMU: Grundidee, Aufbau, Verbindung zur ESRS-Logik.
- Der Weg zur schlanken Nachhaltigkeitskommunikation: Von interner Dokumentation zu einem VSME-fähigen Bericht
- Nutzung des VSME-Berichts für Kundenkommunikation, Website, Angebote und Bankengespräche.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du kennst die aktuellen ESG-Anforderungen an KMU – von Lieferketten über Banken bis hin zu Ratings – und kannst sie für dein Unternehmen einordnen.

- Du kannst ein schlankes, praxistaugliches Nachhaltigkeitsmanagementsystem aufbauen oder weiterentwickeln, das ISO-Logik nutzt, ohne den Aufwand zu sprengen.
- Du weißt, wie du Prozessmanagement gezielt einsetzt, um Nachhaltigkeit in die deines KMU zu integrieren.
- Du lernst, wie du die wichtigsten Werkzeuge (SDG-Mapping, Wesentlichkeitsanalyse, Stakeholder-Dialog, Chancen- und Risikoanalyse) pragmatisch einsetzt.
- Du bist in der Lage, VSME als Reporting-Standard für dein Unternehmen zu nutzen und Anfragen von Kundschaft, Banken und Ratings strukturiert und souverän zu bedienen.

Methoden

Trainer-Input mit konkreten Praxisbeispielen aus dem KMU-Umfeld. Einzel- und Gruppenübungen, die direkt auf die eigene Organisation angewendet werden können. Arbeit mit Vorlagen und Checklisten. Kollegialer Austausch und Peer-Feedback. Aktuelle Impulse zu regulatorischen Entwicklungen.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte in KMU, Nachhaltigkeitsverantwortliche, Inhaber:innen und Geschäftsführung von KMU, Managementsystem-Verantwortliche, ESG, Manager:innen, Qualitätsmanager:innen, Umweltmanager:innen, Nachhaltigkeitsmanager:innen, Prozessmanager:innen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in

Birgit Behrens-Otto

Dr. Susanne Kaldschmidt



1989 verließ ich die BRD. 1993 kam ich aus UK in ein geeintes Deutschland zurück - mit Business BSc und der Fähigkeit, Wirtschaftshandeln systemisch zu denken.

Als ich den Kondratjew-Zyklus kennenlernte, wusste ich: Ich lebe den Rest meines Lebens in einer Zeit des Umbruchs. Gut so, dachte ich: Neues motiviert mich. Veränderung gestalte ich gerne - als Lehrende, Beraterin und Mediatorin.

"Du lässt in den Köpfen anderer Menschen neue Welten entstehen," sagte jemand einmal im Rahmen einer Projektzusammenarbeit anerkennend. Stimmt - und zwar sehr gerne. Weil wir dann gemeinsam spannende Zukünfte entwickeln können.



Ich bin begeisterte Unterstützerin von Menschen, Organisationen und Unternehmen, die Nachhaltigkeit als Chance für wirksame Zukunftssicherung nutzen wollen. Dabei verbinde ich akademischen Hintergrund mit praktischer Erfahrung und übersetze komplexe Anforderungen in pragmatische, machbare Schritte. Mich motiviert, wenn aus Orientierung und Ambition echte Umsetzung wird und Verantwortung konkret Gestalt annimmt. Warum mein Engagement? Weil wirtschaftliches, ökologisches und soziales Handeln zusammengehören - und weil die nachhaltige Zukunft leichter gelingt, wenn wir sie gemeinsam gestalten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

3 Tage

Starttermine

01.-03.09.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Dienstag, 01.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 02.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 03.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

23.-25.11.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 23.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 24.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 25.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

23.-25.06.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 23.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 24.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 25.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

30.08.-01.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 30.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 31.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 01.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/35060

Teilnahmegebühr

€ 1.890,- zzgl. MwSt.
€ 2.249,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/35477
E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de