

# Operatives Controlling im Mittelstand I: die Toolbox (Präsenz)

## Den Regelkreis der Unternehmenssteuerung systematisch umsetzen

Die Arbeit von Controller:innen in mittelständischen Unternehmen ist, aufgrund der Unternehmensgröße, gekennzeichnet durch eine ganzheitliche Sichtweise und große Nähe zum Tagesgeschäft. Das Controlling ist naturgemäß nah an der Geschäftsführung dran. Diese benötigt Entscheidungsunterstützung nicht aus der Perspektive eines einzelnen Funktionsbereiches, sondern aus der gesamtunternehmerischen Perspektive, die verständlich aufbereitet ist. Mit Fokus auf KMUs werden die Standard-Tools des operativen Controllings und ihre Anwendung behandelt und diskutiert.

### Inhalte

#### Anforderungen an das Controlling in mittelständischen Unternehmen

##### Der Controlling-Regelkreis des Plan-Do-Check-Act im Überblick

- Der Controlling-Regelkreis.
- Aufgabenteilung zwischen Controller:innen und Manager:innen.

##### Plan: Operative Planung

- Einordnung der operativen Planung in das Gesamtsystem der Planung.
- Vorgehensweise bei der Erstellung einer operativen Planung.
- Operative Planung und Forecast.

##### Do: Kostenrechnung

- Einordnung der Kostenrechnung in die Systematik des betrieblichen Rechnungswesens.
- Grundlagen: Aufbau der Kostenrechnung und Grundbegriffe.
- Kalkulation.
- Die Ergebnisrechnung.
- Break-Even-Analysen und weitere Beispiele für Entscheidungen, die mittels der Kostenrechnung beurteilt werden.

##### Check (Schritt 1): Durchführung von Abweichungsanalysen

- Abweichungsanalysen beim Umsatz: Preis- und Mengenabweichungen.
- Abweichungsanalysen auf der Kostenstelle: Verbrauchs-, Beschäftigungs- und Preisabweichung.
- Abweichungsanalysen beim Ergebnis („EBIT-Bridge“).

##### Check (Schritt 2): Berichtswesen und Kennzahlen

- Grundlagen der Ausgestaltung eines Berichtswesens.
- Steuern mit Kennzahlen: Worauf ist zu achten?

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- In dieser Schulung erhältst du einen Überblick über die Standard-Instrumente des operativen Controllings in einem mittelständischen Unternehmen.
- Du erlangst ein systematisches Verständnis über den Controlling-Regelkreis und wie damit in der Praxis konkret gesteuert wird.
- Du erfährst, wie die Kostenrechnung zur Unterstützung unternehmerischer Entscheidungen eingesetzt werden kann.

- Du lernst, worauf bei der Auswahl von Kennzahlen zu achten ist.
- Du stärkst dein Bewusstsein für die Rolle des:der Controller:in und kannst damit einen besseren Beitrag zum Erfolg des Unternehmens leisten.
- Die Diskussionen und Übungen ermöglichen es dir, ein wirksames Controlling selbstständig einzuführen bzw. das in deinem Unternehmen vorhandene Controlling zu verbessern oder weiterzuentwickeln.

## Methoden

Praxisorientierter Vortrag, Beispiele, Diskussionen, Übungen.

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen aus mittelständischen Unternehmen, die über erste Berufserfahrung im Controlling verfügen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Babette Drewniak

Ich bin "von Hause aus" Diplom-Kaufmann und arbeite seit vielen Jahren als freiberuflicher Trainer, Berater und Aufsichtsrat.

Meine Motivation ist, dass ich meinen Beruf gerne mache. Ich habe Freude, an dem was ich tue.

Ich habe diesen Beruf gewählt, weil ich gerne mit Menschen zusammen arbeite und sie dabei unterstützen möchte, sich weiter zu entwickeln.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

## Termine

### 02.-03.09.2026

Frankfurt a. M./Kelsterbach

#### Veranstaltungsort

Vienna House Easy Frankfurt Airport

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 02.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 03.09.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/36379](http://www.haufe-akademie.de/36379)

## Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/36379](http://www.haufe-akademie.de/36379)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Operatives Controlling im Mittelstand I: die Toolbox (Live-Online)

## Den Regelkreis der Unternehmenssteuerung systematisch umsetzen

Die Arbeit von Controller:innen in mittelständischen Unternehmen ist, aufgrund der Unternehmensgröße, gekennzeichnet durch eine ganzheitliche Sichtweise und große Nähe zum Tagesgeschäft. Das Controlling ist naturgemäß nah an der Geschäftsführung dran. Diese benötigt Entscheidungsunterstützung nicht aus der Perspektive eines einzelnen Funktionsbereiches, sondern aus der gesamtunternehmerischen Perspektive, die verständlich aufbereitet ist. Mit Fokus auf KMUs werden die Standard-Tools des operativen Controllings und ihre Anwendung behandelt und diskutiert.

### Inhalte

#### Anforderungen an das Controlling in mittelständischen Unternehmen

##### Der Controlling-Regelkreis des Plan-Do-Check-Act im Überblick

- Der Controlling-Regelkreis.
- Aufgabenteilung zwischen Controller:innen und Manager:innen.

##### Plan: Operative Planung

- Einordnung der operativen Planung in das Gesamtsystem der Planung.
- Vorgehensweise bei der Erstellung einer operativen Planung.
- Operative Planung und Forecast.

##### Do: Kostenrechnung

- Einordnung der Kostenrechnung in die Systematik des betrieblichen Rechnungswesens.
- Grundlagen: Aufbau der Kostenrechnung und Grundbegriffe.
- Kalkulation.
- Die Ergebnisrechnung.
- Break-Even-Analysen und weitere Beispiele für Entscheidungen, die mittels der Kostenrechnung beurteilt werden.

##### Check (Schritt 1): Durchführung von Abweichungsanalysen

- Abweichungsanalysen beim Umsatz: Preis- und Mengenabweichungen.
- Abweichungsanalysen auf der Kostenstelle: Verbrauchs-, Beschäftigungs- und Preisabweichung.
- Abweichungsanalysen beim Ergebnis („EBIT-Bridge“).

##### Check (Schritt 2): Berichtswesen und Kennzahlen

- Grundlagen der Ausgestaltung eines Berichtswesens.
- Steuern mit Kennzahlen: Worauf ist zu achten?

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- In dieser Schulung erhältst du einen Überblick über die Standard-Instrumente des operativen Controllings in einem mittelständischen Unternehmen.
- Du erlangst ein systematisches Verständnis über den Controlling-Regelkreis und wie damit in der Praxis konkret gesteuert wird.
- Du erfährst, wie die Kostenrechnung zur Unterstützung unternehmerischer Entscheidungen eingesetzt werden kann.

- Du lernst, worauf bei der Auswahl von Kennzahlen zu achten ist.
- Du stärkst dein Bewusstsein für die Rolle des:der Controller:in und kannst damit einen besseren Beitrag zum Erfolg des Unternehmens leisten.
- Die Diskussionen und Übungen ermöglichen es dir, ein wirksames Controlling selbstständig einzuführen bzw. das in deinem Unternehmen vorhandene Controlling zu verbessern oder weiterzuentwickeln.

## Methoden

Praxisorientierter Vortrag, Beispiele, Diskussionen, Übungen.

## Teilnehmer:innenkreis

Controller:innen aus mittelständischen Unternehmen, die über erste Berufserfahrung im Controlling verfügen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### **Babette Drewniak**

Ich bin "von Hause aus" Diplom-Kaufmann und arbeite seit vielen Jahren als freiberuflicher Trainer, Berater und Aufsichtsrat.

Meine Motivation ist, dass ich meinen Beruf gerne mache. Ich habe Freude, an dem was ich tue.

Ich habe diesen Beruf gewählt, weil ich gerne mit Menschen zusammen arbeite und sie dabei unterstützen möchte, sich weiter zu entwickeln.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

## Starttermine

### 05.-06.11.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 05.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 06.11.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

### 08.-09.03.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 08.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 09.03.2027

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/36092](http://www.haufe-akademie.de/36092)

## Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/36379](http://www.haufe-akademie.de/36379)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).