

# Agile Organisationsstrukturen etablieren (Präsenz)

## So gelingt die Transformation zur resilienten Organisation

Der Aufbau agiler Organisationsstrukturen beinhaltet die Implementierung spezifischer Frameworks und Methoden. Die Schaffung einer flexiblen und reaktionsfähigen Struktur ermöglicht es Teams, schneller auf Veränderungen zu reagieren, effizienter zu arbeiten und sich auf die Bedürfnisse der Kund:innen zu konzentrieren. In diesem Seminar lernst du, welche Modelle es gibt, um eine Organisation entsprechend umzugestalten und agil zu führen. Gehe erste wichtige Schritte, um Agilität in deiner Organisation zu fördern.

### Inhalte

#### Grundkonzepte der Agilität

- Agilität bedeutet Arbeiten in komplexen Umgebungen.
- PDCA-Zyklus als Basis für agiles Arbeiten.
- Wertströme.
- Cross-funktionale Teams.
- Unterbrechungsfreies Arbeiten / Flow aufbauen.
- Vom Push- zum Pull-System.
- Agile Prinzipien und Werte.

#### Agile Organisationskonzepte

- Warum es keine Blaupausen gibt.
- Die Anbindung der Organisation an den:die Kund:innen.
- (Skaliertes) Scrum.
- Soziokratie.
- Das Spotify-Modell.
- Beispiele erfolgreicher agiler Unternehmen.
- Ansätze, das eigene Unternehmen neu zu denken:
  - Wertstromanalyse.
  - Wertschöpfungs- und Support-Teams.

#### Agile Führung

- Autonomie vs. Alignment.
- Servant Leadership.
- Die fünf Säulen der Selbstorganisation.
- Den Rahmen für die psychologische Sicherheit der Mitarbeitenden schaffen.
- Anforderungen an die Kommunikation in agilen Unternehmen.
- Mitarbeiterpartizipation durch Konsensprinzip der Entscheidungsfindung.

#### Agile Veränderung

- Umgang mit Widerstand.
- Die fünf logischen Ebenen von Robert Dilts und ihre Bedeutung für Change.
- Lean Change Management – Transformation in Schleifen.
- Objectives & Key Results zur Steuerung der Transformation.
- Erfolgreiche Veränderungsmuster und ihre Anwendung.
- Liberating Structures: Werkzeuge für den Wandel.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erhältst einen Überblick über agile Organisationsformen.
- Du erfährst, wie man von neuen Organisationsformen profitieren kann.
- Du lernst die Bausteine des agilen Baukastens kennen.
- Du erkennst deine individuelle Vision einer agilen Organisation.
- Du lernst Techniken und Methoden, deine Organisation zu transformieren.

## Methoden

Input, Diskussion, Simulationen, Best-Practice-Beispiele, Gruppenarbeit.

## Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte ab mittlerem Management, People Leads, Change Manager:innen, Business Developer:innen, Agile Coaches, Unternehmensentwickler:innen, Unternehmer:innen, CEOs/Geschäftsführende.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Bernhard Eickenberg

Ich begleite Unternehmen und Führungskräfte, die Verantwortung neu denken und eine Kultur schaffen wollen, in der Menschen gerne zur Arbeit kommen.

Ich wünsche mir eine Arbeitswelt, in der Menschen Verantwortung übernehmen wollen.

Der Weg dorthin ist kein "Herumdoktern" an Menschen. Es geht darum, Systeme zu gestalten, in denen Menschen sich entfalten können.

Um diese Vision zu erreichen, gebe ich Trainings in Moderner Führung, Agiler Organisationsentwicklung und Agilen

Methoden.

Immer lebendig, abwechslungsreich  
und praxisorientiert!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

#### 15.-16.07.2026

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Arcotel Rubin

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 15.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 16.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

#### 25.-26.02.2027

München

#### Veranstaltungsort

The Rilano Hotel München

#### Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 25.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 26.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/36479](http://www.haufe-akademie.de/36479)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/36479](http://www.haufe-akademie.de/36479)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### **Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Agile Organisationsstrukturen etablieren (Live-Online)

## So gelingt die Transformation zur resilienten Organisation

Der Aufbau agiler Organisationsstrukturen beinhaltet die Implementierung spezifischer Frameworks und Methoden. Die Schaffung einer flexiblen und reaktionsfähigen Struktur ermöglicht es Teams, schneller auf Veränderungen zu reagieren, effizienter zu arbeiten und sich auf die Bedürfnisse der Kund:innen zu konzentrieren. In diesem Seminar lernst du, welche Modelle es gibt, um eine Organisation entsprechend umzugestalten und agil zu führen. Gehe erste wichtige Schritte, um Agilität in deiner Organisation zu fördern.

### Inhalte

#### Grundkonzepte der Agilität

- Agilität bedeutet Arbeiten in komplexen Umgebungen.
- PDCA-Zyklus als Basis für agiles Arbeiten.
- Wertströme.
- Cross-funktionale Teams.
- Unterbrechungsfreies Arbeiten / Flow aufbauen.
- Vom Push- zum Pull-System.
- Agile Prinzipien und Werte.

#### Agile Organisationskonzepte

- Warum es keine Blaupausen gibt.
- Die Anbindung der Organisation an den:die Kund:innen.
- (Skaliertes) Scrum.
- Soziokratie.
- Das Spotify-Modell.
- Beispiele erfolgreicher agiler Unternehmen.
- Ansätze, das eigene Unternehmen neu zu denken:
  - Wertstromanalyse.
  - Wertschöpfungs- und Support-Teams.

#### Agile Führung

- Autonomie vs. Alignment.
- Servant Leadership.
- Die fünf Säulen der Selbstorganisation.
- Den Rahmen für die psychologische Sicherheit der Mitarbeitenden schaffen.
- Anforderungen an die Kommunikation in agilen Unternehmen.
- Mitarbeiterpartizipation durch Konsensprinzip der Entscheidungsfindung.

#### Agile Veränderung

- Umgang mit Widerstand.
- Die fünf logischen Ebenen von Robert Dilts und ihre Bedeutung für Change.
- Lean Change Management – Transformation in Schleifen.
- Objectives & Key Results zur Steuerung der Transformation.
- Erfolgreiche Veränderungsmuster und ihre Anwendung.
- Liberating Structures: Werkzeuge für den Wandel.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erhältst einen Überblick über agile Organisationsformen.
- Du erfährst, wie man von neuen Organisationsformen profitieren kann.
- Du lernst die Bausteine des agilen Baukastens kennen.
- Du erkennst deine individuelle Vision einer agilen Organisation.
- Du lernst Techniken und Methoden, deine Organisation zu transformieren.

## Methoden

Input, Diskussion, Simulationen, Best-Practice-Beispiele, Gruppenarbeit.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte ab mittlerem Management, People Leads, Change Manager:innen, Business Developer:innen, Agile Coaches, Unternehmensentwickler:innen, Unternehmer:innen, CEOs/Geschäftsführende.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in

### Dr. Bernhard Eickenberg

Ich begleite Unternehmen und Führungskräfte, die Verantwortung neu denken und eine Kultur schaffen wollen, in der Menschen gerne zur



Arbeit kommen.

Ich wünsche mir eine Arbeitswelt, in der Menschen Verantwortung übernehmen wollen.

Der Weg dorthin ist kein "Herumdoktern" an Menschen. Es geht darum, Systeme zu gestalten, in denen Menschen sich entfalten können.

Um diese Vision zu erreichen, gebe ich Trainings in Moderner Führung, Agiler Organisationsentwicklung und Agilen Methoden.

Immer lebendig, abwechslungsreich und praxisorientiert!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

**26.-27.10.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 26.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 27.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/36480](http://www.haufe-akademie.de/36480)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/36479](http://www.haufe-akademie.de/36479)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)