

Nachhaltigkeit mit Prozessmanagement wirksam umsetzen (Präsenz)

Von der ESG-Strategie zur gelebten Prozesslandschaft

In zukunftsfähigen Unternehmen sind Nachhaltigkeit und ESG keine Reporting-Themen, sondern fester Bestandteil aller Arbeitsprozesse. Aber wie bringst du die ESG-Strategie in die tatsächlichen Abläufe und Prozesslandschaft deines Unternehmens? Dieses Seminar verbindet Prozessmanagement und ESG-Nachhaltigkeitsmanagement. Du lernst, eine ESG taugliche Prozesslandschaft mit bewährten Prozessmanagement Werkzeugen (Turtle Analyse, KVP, Prozesskennzahlen) aufzubauen, Nachhaltigkeit in bestehende Managementsysteme zu integrieren und die Grundlage für eine belastbare, effiziente Berichterstattung zu schaffen – ob für VSME, ESG Ratings, Kunden- oder Banken Anfragen.

Inhalte

ESG im Unternehmenskontext verstehen

- Was ESG konkret bedeutet: aktuelle Anforderungen aus Lieferketten, Ratings, Bankengesprächen, Kund:innen und Gesetzgebung (inkl. Omnibus Update).
- VSME als pragmatischer Berichtsrahmen für KMU und mittelgroße Unternehmen.
- ESG Strategie: Von der Wesentlichkeitsanalyse zu ESG Zielen und Handlungsfeldern.

Prozessmanagement als Hebel für Nachhaltigkeit

- ESG Grundsätze in die Prozesslandschaft übersetzen.
- Turtle Analyse für ESG: Ressourcen, Kompetenzen, Methoden, Kennzahlen und Verantwortlichkeiten in Nachhaltigkeitsprozessen.
- Bestehende Managementsysteme (ISO 9001, 14001, 45001 u. a.) als Basis nutzen und ESG Anforderungen integrieren.

ESG Prozesse aufbauen, messen und steuern

- Prozessverantwortung und Governance: Rollen, Schnittstellen, Entscheidungswege für ESG.
- ESG Kennzahlen und Messkonzepte: Von Output Kennzahlen zu wirkungsorientierten Indikatoren.
- KVP für Nachhaltigkeit: Kontinuierliche Verbesserung systematisch auf ESG Handlungsfelder anwenden.

Grundlage für effiziente Berichterstattung schaffen

- Von der Prozessdokumentation zum ESG Bericht: Daten erheben, strukturieren, kommunizieren.
- VSME Informationsbedarf und Prozessdokumentation.
- Umgang mit externen ESG Anfragen, Fragebögen und Ratings (EcoVadis, NQC, Bankenfragebogen) mit vorhandenen Prozessbelegen.

Transfer: Meine ESG Prozesslandschaft

- Entwicklung eines individuellen Umsetzungsplans: Welche Prozesse brauchen eine ESG Perspektive? Wo liegen die Quick Wins?
- Peer Feedback und kollegiale Beratung zu konkreten Umsetzungsfragen.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du verstehst, wie Prozessmanagement als Rückgrat für ESG Nachhaltigkeitsmanagement funktioniert – und nutzt das, was in deinem Unternehmen bereits vorhanden ist.
- Du analysierst deine bestehende Prozesslandschaft mit Blick auf ESG Anforderungen und identifizierst Optimierungspotenziale (Umwelt, Soziales, Governance).

- Du wendest bewährte Prozesswerkzeuge (Turtle Analyse, KVP, Prozesskennzahlen, doppelte Wesentlichkeit) direkt auf Nachhaltigkeitsthemen an.
- Du baust eine ESG taugliche Daten und Dokumentationsbasis auf – als Grundlage für schlanke Berichte nach VSME und für ESG Anfragen aus Lieferketten, Ratings und Banken.
- Du entwickelst einen konkreten Umsetzungsplan: Wie und wo du in deinen Prozessen ansetzen kannst – realistisch, ressourcengerecht und für dein Unternehmen passend.

Methoden

Fachlicher Input mit konkreten Praxisbeispielen aus dem KMU-Umfeld. Einzel- und Gruppenübungen, die direkt auf die eigene Organisation angewendet werden können. Arbeit mit Vorlagen und Checklisten. Kollegialer Austausch und Peer-Feedback. Kurze Impulse zu regulatorischen Entwicklungen (Omnibus, VSME, ISO 53001-Ausblick).

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Branchen- und bereichsübergreifend zu empfehlen für:

Prozessmanager:innen, Process Owner, Process Engineer, ESG Verantwortliche, Nachhaltigkeitsverantwortliche, Umweltmanagende, Fach- und Führungskräfte, die Nachhaltigkeit nicht nur strategisch, sondern operativ in die Unternehmensabläufe bringen wollen – unabhängig von einer formalen CSRD Berichtspflicht.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in

**Birgit Behrens-Otto**

1989 verließ ich die BRD. 1993 kam ich aus UK in ein geeintes Deutschland zurück - mit Business BSc und der Fähigkeit, Wirtschaftshandeln systemisch zu denken.

Als ich den Kondratjew-Zyklus kennenlernte, wusste ich: Ich lebe den Rest meines Lebens in einer Zeit des Umbruchs. Gut so, dachte ich: Neues motiviert mich. Veränderung gestalte ich gerne - als Lehrende, Beraterin und Mediatorin.

"Du lässt in den Köpfen anderer Menschen neue Welten entstehen," sagte jemand einmal im Rahmen einer Projektzusammenarbeit anerkennend. Stimmt - und zwar sehr gerne. Weil wir dann gemeinsam spannende Zukünfte entwickeln können.

**Dr. Susanne Kaldschmidt**

Ich bin begeisterte Unterstützerin von Menschen, Organisationen und Unternehmen, die Nachhaltigkeit als Chance für wirksame Zukunftssicherung nutzen wollen. Dabei verbinde ich akademischen Hintergrund mit praktischer Erfahrung und übersetze komplexe Anforderungen in pragmatische, machbare Schritte. Mich motiviert, wenn aus Orientierung und Ambition echte Umsetzung wird und Verantwortung konkret Gestalt annimmt. Warum mein Engagement? Weil wirtschaftliches, ökologisches und soziales Handeln zusammengehören - und weil die nachhaltige Zukunft leichter gelingt, wenn wir sie gemeinsam gestalten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage

Termine

07.-08.06.2027

Hamburg

Veranstaltungsort

Villa Viva Hamburg

Tage & Uhrzeit

Montag, 07.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 08.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/36527

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/36527

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Nachhaltigkeit mit Prozessmanagement wirksam umsetzen (Live-Online)

CSRD, VSME oder andere Standards prozessorientiert realisieren

Das Seminar zeigt, wie die Integration der Nachhaltigkeit in die Prozesse des Unternehmens praktisch umgesetzt werden kann. So garantierst du langfristig ein sauberes CSRD-Reporting. Hierfür werden die Synergien aus Prozessmanagement und Managementsystemen genutzt. Ausgehend von der Wesentlichkeitsanalyse über die richtigen Leistungskennzahlen sorgst du für ein nachhaltigkeitsorientiertes Prozessmanagement und legst den Grundstein für eine nachhaltige Unternehmensführung. Bereite die Zukunft vor und trage effektiv zur Erfüllung der SDGs bei!

Inhalte

Nachhaltige Unternehmensführung – ein kurzer Einstieg zur Orientierung

- Nachhaltigkeit und das Nachhaltigkeitsmanagement im Überblick.
- Aktuelle Entwicklungen: Trends, Regulatorik und mehr zu ESG und Nachhaltigkeit.
- Die Verbindung zu den Prozessen für ESG: von der Wesentlichkeit und den SDGs zur Strategie und der Berichterstattung.
- Grundlegende Begriffe und Konzepte für die nachhaltige Unternehmensführung.

Zusammenspiel Prozessmanagement und Managementsysteme

- Warum eigentlich „systematisch“ managen?
- Rollen und Verantwortlichkeiten – Wer kümmert sich darum?
- Die Bedeutung eines Teams für das Prozessmanagement.

Impulse zum Prozessmanagement in der nachhaltigen Unternehmensführung

- Prozessmanagement neu gedacht – Beweglichkeit und Stabilität zugleich.
- Die zentralen Prozesse für ESG - der Überblick.
- Stakeholder-Engagement & Stakeholder-Management im Rahmen der Prozesse.
- Deep-Dive-Blick in den Prozess: das ESG-Ecosystem erkunden.
- Deep-Dive-Blick in den Prozess: die SDGs festlegen und verfolgen.

Prozessmanagement und Prozesse gestalten

- Grundlagen Prozessmanagement – ein Überblick.
- Die Prozesslandschaft für die nachhaltige Unternehmensführung.
- Deep-Dive-Blick in den Prozess: Doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchführen.
- Deep-Dive-Blick in den Prozess: Unternehmensstrategie gestalten.
- Prozessanalyse – Grundlagen zur Integration von ökologischen, sozialen und wirtschaftlichen Themen.
- Prozessoptimierung gestalten.
- Ausflug: die Turtle Analyse für Nachhaltigkeit.
- Prozesskennzahlen – Definieren und verfolgen.
- Deep-Dive-Blick in den Prozess: ESG Berichterstattung und Offenlegung managen.
- KVP in Prozessen – Kontinuierliche Verbesserung vorantreiben.

Ein Fahrplan für unternehmerische Nachhaltigkeit mit Prozessen – nächste Schritte

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erhältst einen umfassenden Überblick über ESG / Nachhaltigkeit und ESG- / Nachhaltigkeitsmanagement sowie die grundlegenden Begriffe und Konzepte des Prozessmanagements.
- Du weißt, warum systematisches Management für ESG & Nachhaltigkeit wichtig ist.
- Du bist befähigt, die Basis für ein langfristig angelegtes, korrektes ESG Reporting zu schaffen, unabhängig von CSRD / ESRS, VSME oder anderen Standards.
- Du weißt, wie eine nachhaltige Prozesslandschaft für deine Organisation aussieht und kannst die für dein Unternehmen wesentlichen ökologischen, sozialen und wirtschaftlichen Aspekte in euren Prozesse integrieren.
- Du kannst notwendige Rollen und Verantwortlichkeiten für ein Prozessmanagement-Team klären.

Methoden

Inputan Information und Theorie, Gruppenarbeit, Fallstudienarbeit, Diskussion und Austausch.

In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

Teilnehmer:innenkreis

Branchen- und Bereichsübergreifend zu empfehlen für:

Prozessmanagement-Verantwortliche, Process Owner, Process Engineer, Nachhaltigkeitsverantwortliche, Managementsystem-Verantwortliche, Qualitätsmanagende, Umweltmanagende, Fach- und Führungskräfte, die mit Prozessoptimierung im Kontext der Berichterstattung und/oder von Nachhaltigkeit betraut sind.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in


Birgit Behrens-Otto

1989 verließ ich die BRD. 1993 kam ich aus UK in ein geeintes Deutschland zurück - mit Business BSc und der Fähigkeit, Wirtschaftshandeln systemisch zu denken.

Als ich den Kondratjew-Zyklus kennenlernte, wusste ich: Ich lebe den Rest meines Lebens in einer Zeit des Umbruchs. Gut so, dachte ich: Neues motiviert mich. Veränderung gestalte ich gerne - als Lehrende, Beraterin und Mediatorin.

"Du lässt in den Köpfen anderer Menschen neue Welten entstehen," sagte jemand einmal im Rahmen einer Projektzusammenarbeit anerkennend. Stimmt - und zwar sehr gerne. Weil wir dann gemeinsam spannende Zukünfte entwickeln können.


Dr. Susanne Kaldschmidt

Ich bin begeisterte Unterstützerin von Menschen, Organisationen und Unternehmen, die Nachhaltigkeit als Chance für wirksame Zukunftssicherung nutzen wollen. Dabei verbinde ich akademischen Hintergrund mit praktischer Erfahrung und übersetze komplexe Anforderungen in pragmatische, machbare Schritte. Mich motiviert, wenn aus Orientierung und Ambition echte Umsetzung wird und Verantwortung konkret Gestalt annimmt. Warum mein Engagement? Weil wirtschaftliches, ökologisches und soziales Handeln zusammengehören - und weil die nachhaltige Zukunft leichter gelingt, wenn wir sie gemeinsam gestalten.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Starttermine

26.-27.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 26.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 27.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

23.-24.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Donnerstag, 23.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 24.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/36528

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/36527

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de