

# Die BWA kompakt (Präsenz)

## Mehr Rendite erzielen und Liquidität sichern

Die betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) ist ein exzellentes Instrument zur finanziellen Unternehmenssteuerung. Sie wird genutzt zur Umsatz-, Erfolgs- oder Kostenkontrolle, zur Kalkulation und als Planungsinstrument für eine Investitions- oder Liquiditätsplanung. Ebenso dient sie als Nachweis für die Bonität im Kontakt mit den Banken. Nach diesem Seminar wirst du auch ohne Buchhaltungskennntnisse den Aufbau und die Instrumente der BWA verstehen und anwenden können und als Ergebnis dein Unternehmen effizienter steuern und fundiertere Entscheidungen treffen.

### Inhalte

#### Aufgaben der BWA

- Informationsfunktion.
- Planungsinstrument.
- Steuerungsinstrument.

#### Bestandteile der BWA

- Kurzfristige Erfolgsrechnung.
- Bewegungsbilanz.
- Statische Liquidität.
- Cashflow.

#### Unternehmensanalyse und -führung mit der BWA

- Rolle von Kennzahlen zur Analyse und Entscheidungsfindung.
- Kennzahlen zur Erfolgssituation wie Gesamtleistungsrendite, Umsatzrendite und Rohertragsrendite.
- Kennzahlen zur Kostensituation wie Materialkosten-, Personalkostenquote und Fixkostenintensität.
- Kennzahlen zur Kalkulation, die essenziell für die Preisgestaltung und Wirtschaftlichkeit sind.

#### Aufbereitung der BWA

- Buchhaltung als Datenlieferant.
- Bewertung von Bestandsänderungen.
- Periodengerechte Zuordnung des Erfolgs.
- Kalkulatorische Kosten.
- Weitere Aufbereitung der Daten zur Erstellung einer korrekten BWA.

**Es wird in einem eigenen Arbeitsbuch mit umfangreichen Übungen und Praxisaufgaben gearbeitet.**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du,

- wie die BWA mit der Buchhaltung zusammenhängt,
- welche Bausteine eine BWA enthält,
- wie eine BWA korrekt erstellt und wie mit ihr kalkuliert werden kann,
- welche Kennzahlen du auf Basis einer BWA bestimmen und interpretieren kannst und
- wie du die BWA zur Analyse des eigenen Unternehmens einsetzt, um auf diese Weise die Rendite zu steigern und die Liquidität zu sichern.

Du erhältst ein umfassendes Arbeitsbuch mit Erläuterungen, Grafiken, Fallbeispielen, Übungen und genügend Raum für eigene Notizen.

## Methoden

Alle Inhalte werden interaktiv vermittelt, d.h. es gibt einen intensiven Austausch zwischen Trainer und Teilnehmer:innen. Zur Unterstützung wird ein für das Seminar erstelltes Arbeitsbuch verwendet mit Erläuterungen, Grafiken, Beispielen und Übungen, die im Seminar bearbeitet und besprochen werden.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, die mit der kaufmännischen Leitung im Unternehmen befasst sind sowie Einzelunternehmer:innen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

[Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung intensiv](#)

[Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung kompakt](#)

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Markus Käfer

Seit über 20 Jahre halte ich Trainings zu den Themen den Betriebswirtschaftlehre mit dem Schwerpunkt Rechnungswesen. Meine Teilnehmenden loben immer wieder den lebhaften Austausch, den strukturierten Aufbau, meine Arbeitshefte zu jedem Seminar statt einem Foliensatz und die unmittelbare Umsetzung des erworbenen Wissens. Sehr prägnant hat eine Teilnehmerin einmal mein Training zusammengefasst: "Ich hätte niemals

gedacht, dass Buchhaltung Spaß machen kann". Und das ist für mich der zentrale Antrieb meiner Arbeit: Wissen mit Spaß vermitteln!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz mit Online

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**03.-04.11.2026**

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Leonardo Hotel Hamburg City Nord

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 03.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 04.11.2026

08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/41812](http://www.haufe-akademie.de/41812)

### Teilnahmegebühr

**€ 1.490,- zzgl. MwSt.**

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/41812](http://www.haufe-akademie.de/41812)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Die BWA kompakt (Live-Online)

## Mehr Rendite erzielen und Liquidität sichern

Die betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) ist ein exzellentes Instrument zur finanziellen Unternehmenssteuerung. Sie wird genutzt zur Umsatz-, Erfolgs- oder Kostenkontrolle, zur Kalkulation und als Planungsinstrument für eine Investitions- oder Liquiditätsplanung. Ebenso dient sie als Nachweis für die Bonität im Kontakt mit den Banken. Nach diesem Seminar wirst du auch ohne Buchhaltungskennnisse den Aufbau und die Instrumente der BWA verstehen und anwenden können und als Ergebnis dein Unternehmen effizienter steuern und fundiertere Entscheidungen treffen.

### Inhalte

#### Aufgaben der BWA

- Informationsfunktion.
- Planungsinstrument.
- Steuerungsinstrument.

#### Bestandteile der BWA

- Kurzfristige Erfolgsrechnung.
- Bewegungsbilanz.
- Statische Liquidität.
- Cashflow.

#### Unternehmensanalyse und -führung mit der BWA

- Rolle von Kennzahlen zur Analyse und Entscheidungsfindung.
- Kennzahlen zur Erfolgssituation wie Gesamtleistungsrendite, Umsatzrendite und Rohertragsrendite.
- Kennzahlen zur Kostensituation wie Materialkosten-, Personalkostenquote und Fixkostenintensität.
- Kennzahlen zur Kalkulation, die essenziell für die Preisgestaltung und Wirtschaftlichkeit sind.

#### Aufbereitung der BWA

- Buchhaltung als Datenlieferant.
- Bewertung von Bestandsänderungen.
- Periodengerechte Zuordnung des Erfolgs.
- Kalkulatorische Kosten.
- Weitere Aufbereitung der Daten zur Erstellung einer korrekten BWA.

**Es wird in einem eigenen Arbeitsbuch mit umfangreichen Übungen und Praxisaufgaben gearbeitet.**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du,

- wie die BWA mit der Buchhaltung zusammenhängt,
- welche Bausteine eine BWA enthält,
- wie eine BWA korrekt erstellt und wie mit ihr kalkuliert werden kann,
- welche Kennzahlen du auf Basis einer BWA bestimmen und interpretieren kannst und
- wie du die BWA zur Analyse des eigenen Unternehmens einsetzt, um auf diese Weise die Rendite zu steigern und die Liquidität zu sichern.

Du erhältst ein umfassendes Arbeitsbuch mit Erläuterungen, Grafiken, Fallbeispielen, Übungen und genügend Raum für eigene Notizen.

## Methoden

Alle Inhalte werden interaktiv vermittelt, d.h. es gibt einen intensiven Austausch zwischen Trainer und Teilnehmer:innen. Zur Unterstützung wird ein für das Seminar erstelltes Arbeitsbuch verwendet mit Erläuterungen, Grafiken, Beispielen und Übungen, die im Seminar bearbeitet und besprochen werden.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, die mit der kaufmännischen Leitung im Unternehmen befasst sind sowie Einzelunternehmer:innen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Markus Käfer

Seit über 20 Jahre halte ich Trainings zu den Themen den Betriebswirtschaftlehre mit dem Schwerpunkt Rechnungswesen. Meine Teilnehmenden loben immer wieder den lebhaften Austausch, den

strukturierten Aufbau, meine Arbeitshefte zu jedem Seminar statt einem Foliensatz und die unmittelbar Umsetzung des erworbenen Wissens. Sehr prägnant hat eine Teilnehmerin einmal mein Training zusammengefasst: "Ich hätte niemals gedacht, dass Buchhaltung Spaß machen kann". Und das ist für mich der zentrale Antrieb meiner Arbeit: Wissen mit Spaß vermitteln!

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

#### 09.-10.07.2026

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

#### Modulzeiten

Donnerstag, 09.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 10.07.2026  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

#### 15.-16.02.2027

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

#### Modulzeiten

Montag, 15.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 16.02.2027  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/41814](http://www.haufe-akademie.de/41814)

### Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.  
€ 1.773,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/41812](http://www.haufe-akademie.de/41812)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### **Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)