

# Zertifizierte:r ESG Manager:in

## Nachhaltigkeit in Strukturen, Prozesse und Kultur bringen

Nachhaltigkeit wird zur Schlüsselkompetenz – und du kannst den Unterschied machen. In dieser zertifizierten Weiterbildung wirst du zur/zum ESG-Manager:in und gestaltest aktiv die Transformation in deinem Unternehmen. Lerne, was wirklich zählt: Wirkung, Verantwortung und Zukunftsfähigkeit. Mit fundiertem Wissen, praxiserprobten Tools und Raum für persönliche Entwicklung legst du das Fundament, um Nachhaltigkeit strategisch zu verankern – klar, wirkungsvoll und mit Haltung.

### Modul 1: Präsenzseminar

2 Tage

#### **Nachhaltigkeit & ESG im unternehmerischen Umfeld verstehen und gestalten**

- ESG-Grundlagen (Environmental, Social, Governance) und zentrale Nachhaltigkeitsbegriffe kennenlernen.
- Überblick verschiedener Nachhaltigkeits-Modelle (z.B. Säulen-Modell, Planetare Grenzen, Donut-Modell, etc.).
- Chancen und Risiken nachhaltigen Handelns für Unternehmen.
- Einführung in das ESG-Ecosystem und die Megatrends.
- Das Big Picture: Gesamtkontext der Nachhaltigkeit (u.a. UN, SDGs, OECD-Richtlinien).
- Der Business Case Nachhaltigkeit: Argumente und Relevanz für Entscheidungsträger:innen und die Geschäftsführung aufbereiten.
- Zukunftsszenarien und nachhaltige Geschäftsmodelle gestalten.
- Stakeholderanalyse zur Identifikation relevanter Akteure im Nachhaltigkeitskontext.

**Selbstlerneinheit: Den ESG-Kontext in der eignen Organisation entdecken.**

### Modul 2: Webinar

3 Stunden

#### **Werkzeuge für wirkungsorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement**

- Überblick relevanter Nachhaltigkeitsinstrumente (z. B. Doppelte Wesentlichkeitsanalyse, Stakeholder Engagement, Ecosystem-Analyse).
- Einführung in Lebenszyklusanalysen (LCA) und Cradle-to-Cradle-Prinzipien.
- Kreislaufwirtschaft verstehen und entlang der Wertschöpfungskette anwenden.
- Wirkungsorientierung und -bewusstsein im ESG-Kontext entwickeln.
- Unternehmenskultur und -werte für nachhaltige Transformation gestalten.

**Selbstlerneinheit: Stakeholder – die Verbündeten in der Nachhaltigkeit.**

**Modul 3: Online-Seminar**

2 Tage

**Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement in der Praxis**

- ESG- und Nachhaltigkeitsinstrumente strukturieren und anwenden.
- Konzeption von ESG-Workshops zum Aufbau eines organisationalen Ecosystems.
- Stakeholder-Einbindung effektiv planen und umsetzen.
- Doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchführen (Impact & Financial Materiality).
- Nachhaltigkeitsstrategie Schritt für Schritt entwickeln.
- Managementlehre und Nachhaltigkeit: Profitorientierung vs. Wirkung – neue Denkmuster im Management.

**Selbstlerneinheit: Werkzeuge entlang der Sustainable Excellence Roadmap und deren Anwendung im eigenen Unternehmen analysieren.**

**Modul 4: Webinar**

3 Stunden

**Nachhaltigkeit in Managementsysteme integrieren**

- ESG in bestehende Managementsysteme (z.B. ISO 9001, ISO 14001, EMAS, ISO 45001, usw.) einbinden.
- Nachhaltigkeit durch Prozessmanagement langfristig in der Organisation verankern.
- ESG-Controlling: Kennzahlen, Indikatoren und Datenbasis verstehen.
- Verbindungen zwischen Nachhaltigkeitsstrategie und Berichterstattung aufbauen.
- Überblick zu gängigen Rahmenwerken und deren Verbindungen (UN, SDGs, OECD-Richtlinien, EU-Richtlinien, Gesetze, usw.).

**Selbstlerneinheit: Grundlagen nachhaltiger Geschäftsmodelle.**

**Modul 5: Präsenzseminar**

2 Tage

**Führung mit Haltung: Selbst- und Team-Coaching im Nachhaltigkeitskontext**

- Eigene Rolle im Nachhaltigkeitsmanagement definieren und stärken.

- Selbstcoaching: Auch bei Gegenwind motiviert bleiben.
- Positive Psychologie & systemisches Denken für ESG-Manager:innen.
- ESG-Teams führen, motivieren und begleiten.
- Tools für Team-Moderation und co-kreatives Arbeiten.
- Der Umgang mit Widerständen – Ausflug in das Change-Management.

**Selbstlerninheit: Der Change-Management-Prozess und Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung.**

## Modul 6: Webinar

3 Stunden

### **Nachhaltigkeitsberichterstattung und Nachhaltigkeitskommunikation**

- Kommunikationsstrategien für interne und externe Zielgruppen entwickeln.
- Vertrauensaufbau durch glaubwürdige Nachhaltigkeitskommunikation.
- Unterschiede zwischen freiwilliger und verpflichtender Berichterstattung (z.B. CSRD /ESRS, VSME, GRI, ISSB/IFRS S2).
- Gestaltung von Kollaboration & Partnerschaften für nachhaltige Wirkung.
- Prüfungsvorbereitung.

## Modul 7: Prüfung

1 Tag

### **Prüfungsveranstaltung**

#### **Prüfungsvoraussetzungen:**

Voraussetzung ist die Absolvierung aller Weiterbildungsmodulare sowie die Absolvierung der Selbstlerninheiten. Vier Wochen vor Prüfungstermin wird bei der Haufe Akademie die Präsentation zu einem aktuellen oder bevorstehenden Projekt in der eigenen Organisation zum Thema „ESG“ eingereicht.

#### **Dauer der Prüfung:**

Die Dauer der Prüfung beschränkt sich pro Teilnehmer:in auf einen Tag. An diesem Tag ist die Präsenz vor Ort erforderlich. Die Gruppen- und Zeiteinteilung erfolgt ca. 12 Wochen vor dem Prüfungstermin.

#### **Prüfungsinhalt:**

Präsentation eines aktuellen oder bevorstehenden Projektes aus der eigenen Organisation.

Schwerpunkte der Präsentation:

- Ausgangssituation & Projektziel.
- Reflexion der eigenen Rolle im Projekt.
- Reflexion zur Vorgehensweise und Auswahl von Methoden, Werkzeugen, Tool etc.
- Darstellung des Lernprozesses innerhalb des Projektes.

#### **Prüfungsverlauf:**

Jede:r Teilnehmende stellt das eingereichte Projekt in einer Präsentation im Plenum vor. Im Anschluss findet ein kurzer Austausch mit den anderen Teilnehmenden und den Expertinnen statt. Dabei beantwortest du die Fragen der anderen und kannst eigene Fragen in die Runde geben, um so wertvolle Impulse für die erfolgreiche Implementierung deines Projektes zu erhalten.

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Du lernst eine Vielzahl an Modellen und praxisnahen Instrumenten kennen, die dir als ESG-Manager:in Sicherheit und Orientierung in deiner täglichen Arbeit geben.
- Du entdeckst konkrete Handlungsfelder und bekommst Impulse, wie du Nachhaltigkeit in deinem Verantwortungsbereich wirksam gestalten kannst – vom Konzept bis zur Umsetzung.
- Du erhältst Einblicke in erfolgreiche Lösungsansätze und Beispiele aus Unternehmen, die dir neue Perspektiven eröffnen.
- Du entwickelst dein eigenes Konzept für ein Nachhaltigkeitsmanagement – begleitet von erfahrenen Expertinnen und mit wertvollem Peer-Feedback.
- Du erhältst Gelegenheit, deinen inneren Kompass zu schärfen – als Grundlage für deine Rolle als ESG-Manager:in, in der du Kolleg:innen bei nachhaltiger Unternehmensführung begleitest.

## Methoden

Trainerinnen-Input, Gruppen- und Einzelübungen in Präsenz und online, Best-Practice-Beispiele, Arbeitshilfen für Workshops, Diskussion, Rollenreflexion, persönlicher Erfahrungsaustausch, etc.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Für ESG-Manager: innen und Nachhaltigkeitsverantwortliche sowie Menschen mit Führung-, Kultur- und Innovationsverantwortung, die Nachhaltigkeit in ihren Organisationen nicht nur denken, sondern in Strukturen, Beziehungen und Wirkung übersetzen wollen – vom etablierten Mittelstand bis zur Start-up-Welt.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:innen



### Birgit Behrens-Otto

1989 verließ ich die BRD. 1993 kam ich aus UK in ein geeintes Deutschland zurück - mit Business BSc und der Fähigkeit, Wirtschaftshandeln systemisch zu denken.

Als ich den Kondratjew-Zyklus kennenlernte, wusste ich: Ich lebe den Rest meines Lebens in einer Zeit des Umbruchs. Gut so, dachte ich: Neues motiviert mich. Veränderung gestalte ich gerne - als Lehrende, Beraterin und Mediatorin.

"Du lässt in den Köpfen anderer Menschen neue Welten entstehen," sagte jemand einmal im Rahmen einer Projektzusammenarbeit anerkennend. Stimmt - und zwar sehr gerne. Weil wir dann gemeinsam spannende Zukünfte entwickeln können.



### Dr. Susanne Kaldschmidt

Ich bin begeisterte Unterstützerin von Menschen, Organisationen und Unternehmen, die Nachhaltigkeit als Chance für wirksame Zukunftssicherung nutzen wollen. Dabei verbinde ich akademischen Hintergrund mit praktischer Erfahrung und übersetze komplexe Anforderungen in pragmatische, machbare Schritte. Mich motiviert, wenn aus Orientierung und Ambition echte Umsetzung wird und Verantwortung konkret Gestalt annimmt. Warum mein Engagement? Weil wirtschaftliches, ökologisches und soziales Handeln zusammengehören - und weil die nachhaltige Zukunft leichter gelingt, wenn wir sie gemeinsam gestalten.

## Details zur Weiterbildung

### Weiterbildung | Präsenz mit Online

7 Seminartage + 9 Std. Webinar + Selbstlernphasen  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

13.10.2026-09.04.2027

Präsenzseminar

19.01.-15.06.2027

Präsenzseminar

13.-14.10.2026  
München/Eching  
**Veranstaltungsort**  
Olymp Munich  
Dienstag, 13.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 14.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
05.11.2026  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Donnerstag, 05.11.2026  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Online-Seminar**  
26.-27.11.2026  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Donnerstag, 26.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 27.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
08.12.2026  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Dienstag, 08.12.2026  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Präsenzseminar**  
26.-27.01.2027  
München/Eching  
**Veranstaltungsort**  
Olymp Munich  
Dienstag, 26.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 27.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
18.02.2027  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Donnerstag, 18.02.2027  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Prüfung**  
08.-09.04.2027  
München/Eching  
**Veranstaltungsort**  
Olymp Munich  
Donnerstag, 08.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

19.-20.01.2027  
Hamburg  
**Veranstaltungsort**  
Best Western Plus Hotel Böttcherhof  
Dienstag, 19.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 20.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
17.02.2027  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Mittwoch, 17.02.2027  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Online-Seminar**  
01.-02.03.2027  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Montag, 01.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 02.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
15.03.2027  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Montag, 15.03.2027  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Präsenzseminar**  
05.-06.04.2027  
Hamburg  
**Veranstaltungsort**  
Best Western Plus Hotel Böttcherhof  
Montag, 05.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 06.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Webinar**  
27.04.2027  
Live-Online  
**Durchführung**  
zoom  
Dienstag, 27.04.2027  
09:00 Uhr - 12:00 Uhr

**Prüfung**  
14.-15.06.2027  
Hamburg  
**Veranstaltungsort**  
Best Western Plus Hotel Böttcherhof  
Montag, 14.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 15.06.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/41930](http://www.haufe-akademie.de/41930)

### Teilnahmegebühr

€ 4.790,- zzgl. MwSt.  
€ 5.700,10 inkl. MwSt.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/41930](http://www.haufe-akademie.de/41930)  
E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

#### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)