

# Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Präsenz)

## Das CFO-Training für die Entwicklung des Finanzbereichs

Wachstumsunternehmen ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

### Inhalte

#### Der CFO im Wachstumsunternehmen

- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Der Spagat zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

#### Tech Stack, Prozesse und Team im Gleichgewicht

- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen; Teillösungen externalisieren; Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

#### Das Reporting als Kommunikationsinstrument

- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Investor Relations & Beiratssitzungen.

#### Technische Besonderheiten

- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf (Business Plan, Pitch Deck, Roadshow, Termsheet, Datenraum, Due Diligence und Investor & Shareholder Agreement ISHA).
- VESOP - Virtual Employee Stock Option Programs.
- Internationalisierung: Setup, Taxes, Cash Management, Governance, Legal Org, Employer of Record EOR.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, zB Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Wachstumsunternehmen erwartet:

- Klare Orientierung in der CFO-Rolle zwischen Wachstum, Governance und Stakeholder-Erwartungen.
- Entwicklung einer praxisnahen Finanzstrategie mit passendem Tech Stack, von Prozessen und einem Team zur Unterstützung der globalen Unternehmensstrategie.
- Souveräne Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren.
- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

## Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

## Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Wachstumsunternehmen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

[Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung intensiv](#)

[Expertenprogramm für die Kaufmännische Leitung kompakt](#)

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.

Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln. In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit

konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

1 Tag  
max. 16 Teilnehmer:innen

### Termine

**07.09.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

RIU Plaza

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 07.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**16.12.2026**

München

**Veranstaltungsort**

Hotel Excelsior by Geisel

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 16.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/42414](http://www.haufe-akademie.de/42414)

### Teilnahmegebühr

€ 840,- zzgl. MwSt.

€ 999,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/42414](http://www.haufe-akademie.de/42414)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Operatives Finanzmanagement im Wachstumsunternehmen (Live-Online)

## Das CFO-Training für die Entwicklung des Finanzbereichs

Wachstumsunternehmen ticken anders – schnell, dynamisch und oft unvorhersehbar. Junge und angehende CFOs stehen im Spannungsfeld zwischen Strategie, Geschwindigkeit und Governance-Themen. Dabei kann „Learning by doing“ schnell zum Fallstrick werden. In diesem praxisnahen Seminar lernst du, wie du die CFO-Rolle im Wachstumsunternehmen souverän gestaltest und den Finanzbereich zu einem echten Werttreiber entwickelst. Mit konkreten Beispielen und interaktiven Workshop-Sessions erarbeitest du eigene Lösungsansätze – von der optimalen Finanzorganisation über effektives Reporting bis hin zu Kapitalmaßnahmen und Krisenmanagement.

### Inhalte

#### Der CFO im Wachstumsunternehmen

- Die Rolle des/der CFOs: Gründer/Sparring, Kolleg:in/Business Partner, Externe/Hüter des Vermögens.
- Der Spagat zwischen Wertschöpfung und Compliance.
- Persönlichkeitsanforderungen & Workload Management.

#### Tech Stack, Prozesse und Team im Gleichgewicht

- Der Tech Stack: Von manuellen Excel-Lösungen bis integrierten ERP-Systemen und Business Intelligence Anwendungen.
- Skalierbare Prozesse schaffen. Teillösungen externalisieren. Interne Kontrollen ohne Bürokratie.
- Aufbau & Führung des Finance Teams: Welche Fachkräfte zu welchem Zeitpunkt?
- Von der Unternehmensstrategie zur Finanzstrategie.

#### Das Reporting als Kommunikationsinstrument

- Aufbau eines monatlichen Prozesses zur Berichterstattung.
- Internes Reporting zur Steuerung und Mitarbeiterkommunikation.
- Investor Relations & Beiratssitzungen.

#### Technische Besonderheiten

- Kapitalerhöhungen: Vorbereitung und Ablauf (Business Plan, Pitch Deck, Roadshow, Termsheet, Datenraum, Due Diligence und Investor & Shareholder Agreement ISHA).
- VESOP - Virtual Employee Stock Option Programs.
- Internationalisierung: Setup, Taxes, Cash Management, Governance, Legal Org, Employer of Record EOR.
- Technische Überschuldung.
- Existentielles Krisenmanagement, zB Silicon Valley Bank, Liquiditätskrise, Entlassungen, etc.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

In diesem Seminar erfährst du aus erster Hand, was dich als junge Finanzführungskraft in einem Wachstumsunternehmen erwartet:

- Klare Orientierung in der CFO-Rolle zwischen Wachstum, Governance und Stakeholder-Erwartungen.
- Entwicklung einer praxisnahen Finanzstrategie mit passendem Tech Stack, von Prozessen und einem Team zur Unterstützung der globalen Unternehmensstrategie.
- Souveräne Kommunikation mit Gründer:innen, Mitarbeitenden und Investoren.
- Erkennen typischer technischer Fallstricke bei Wachstum, Kapitalrunden und Krisen.

## Methoden

Wissensvermittlung durch aktuelle Praxisbeispiele, Case Studies und Workshop Sessions.

## Teilnehmer:innenkreis

Junge Finanzführungskräfte in der ersten Führungsrolle als Head of Finance, CFO oder kaufmännische Leitung in Wachstumsunternehmen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Heike O'Donnell

Als CFO habe ich über 20 Jahre in internationalen Technologieunternehmen gearbeitet. Heute bin ich selbständige Beraterin und Aufsichtsratsmitglied. Diese Doppelperspektive prägt meine Arbeit als Trainerin.

Finanzen müssen kein Buch mit sieben Siegeln sein. Zu oft erlebe ich brillante Unternehmer, die sich im Zahlenwerk unsicher fühlen – obwohl gerade sie fundierte Entscheidungen treffen müssen. Meine Mission ist es, Finanzthemen verständlich und praxisrelevant zu vermitteln.

In meinen Seminaren arbeite ich interaktiv und auf Augenhöhe – mit konkreten Beispielen aus der Praxis und dem Fokus auf das, was im Unternehmensalltag wirklich zählt.

## Details zur Weiterbildung

**Training | Online**

1 Tag  
max. 16 Teilnehmer:innen

**Starttermine****18.06.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 18.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**26.10.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 26.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**17.02.2027**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 17.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/42415](http://www.haufe-akademie.de/42415)**

**Teilnahmegebühr**

€ 840,- zzgl. MwSt.  
€ 999,60 inkl. MwSt.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**Online: [www.haufe-akademie.de/42414](http://www.haufe-akademie.de/42414)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).