

# Fit für Komplexität: Denkwerkzeuge für den Arbeitsalltag (Präsenz)

## In dynamischen, unübersichtlichen Situationen handlungsfähig bleiben und Lösungen entwickeln

In einer Arbeitswelt, die von technologischem Wandel, gesellschaftlichen Umbrüchen und globaler Vernetzung geprägt ist, kommst du mit linearem Denken nicht mehr weiter. Komplexität bedeutet: viele Einflussfaktoren, wenig Planbarkeit und ständig neue Anforderungen – auch an Zusammenarbeit und Entscheidungsfindung. In diesem Seminar bekommst du Denk- und Handlungswerkzeuge an die Hand, mit denen du komplexe Situationen besser verstehst, systematisch analysierst und souverän darauf reagierst. Du entwickelst pragmatische Lösungsansätze für deine beruflichen Herausforderungen – jenseits von Standardrezepten.

### Inhalte

#### Komplexität erkennen und verstehen

- Komplex oder kompliziert? – Unterschiede klar einordnen.
- Dynamiken in komplexen Systemen erkennen.
- Typische Denkfehler und Reaktionsmuster vermeiden.

#### Handlungsfähigkeit in komplexen Situationen entwickeln

- Das SPALTEN-Modell: Strukturierte Analyse komplexer Fragestellungen.
- Iterative Methoden und agile Prinzipien im Arbeitsalltag nutzen.
- Stresskompetenz: Überforderung erkennen und konstruktiv begegnen.

#### Lösungen gestalten und Zusammenarbeit stärken

- Strategien für den Praxistransfer: Eigenes Denken und Handeln reflektieren.
- Sofort umsetzbare Ansätze für konkrete Herausforderungen entwickeln.
- Teamübergreifendes Denken fördern und Silos aufbrechen.

Grundlagentraining  
Komplexitätsmanagement!

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du reflektierst deine Denk- und Entscheidungsmuster in komplexen Situationen.
- Du lernst Methoden kennen, die dir mehr Sicherheit im Handeln geben.
- Du entwickelst konkrete Lösungen für Herausforderungen aus deinem Berufsalltag.
- Du förderst vernetztes Denken in deinem Team oder Projekt.
- Du verbesserst deine Fähigkeit, auch unter Unsicherheit klug zu entscheiden.

### Methoden

Trainer:in-Input, Bearbeitung eigener Fallbeispiele, Diskussion, Einzel- und Gruppenarbeit, Selbstreflexion.

### Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Projektleitende und Teamleitende aus allen Unternehmensbereichen, die in einem dynamischen Umfeld Verantwortung tragen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Armin H. Kutscher

Ich begleite Menschen und Organisationen dabei, klarer zu denken, besser zu kommunizieren und auch in schwierigen Situationen handlungsfähig zu bleiben. Meine Arbeit verbindet theoretische Tiefe mit konkreter Praxisnähe – und immer mit dem Blick für das, was zwischen den Zeilen wirkt. Was mich leitet, ist eine interdisziplinäre Prägung aus Theologie, Philosophie, Psychologie, Musik und Erwachsenenbildung, die mir hilft, unterschiedliche Perspektiven zusammenzuführen und daraus Lern- und Entwicklungsprozesse zu gestalten, die wirklich greifen. Ich arbeite strukturiert, flexibel und mit Aufmerksamkeit für das, was wirklich zählt.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

**08.-09.06.2026**  
München

**28.-29.09.2026**  
Frankfurt a. M.

**30.11.-01.12.2026**  
Hamburg

**Veranstaltungsort**  
Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 08.06.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 09.06.2026  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

**26.-27.01.2027**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Holiday Inn

**Tage & Uhrzeit**

Dienstag, 26.01.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 27.01.2027  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

**Veranstaltungsort**  
Leonardo Royal Hotel Conference  
Center

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 28.09.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 29.09.2026  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

**11.-12.03.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Sly Hotel Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Donnerstag, 11.03.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 12.03.2027  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

**Veranstaltungsort**  
Lindner Hotel Am Michel

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 30.11.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 01.12.2026  
08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/5463](http://www.haufe-akademie.de/5463)

### Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

### Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/5463](http://www.haufe-akademie.de/5463)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Fit für Komplexität: Denkwerkzeuge für den Arbeitsalltag (Live-Online)

In dynamischen, unübersichtlichen Situationen handlungsfähig bleiben und Lösungen entwickeln

In einer Arbeitswelt, die von technologischem Wandel, gesellschaftlichen Umbrüchen und globaler Vernetzung geprägt ist, kommst du mit linearem Denken nicht mehr weiter. Komplexität bedeutet: viele Einflussfaktoren, wenig Planbarkeit und ständig neue Anforderungen – auch an Zusammenarbeit und Entscheidungsfindung. In diesem Seminar bekommst du Denk- und Handlungswerkzeuge an die Hand, mit denen du komplexe Situationen besser verstehst, systematisch analysierst und souverän darauf reagierst. Du entwickelst pragmatische Lösungsansätze für deine beruflichen Herausforderungen – jenseits von Standardrezepten.

## Inhalte

### Komplexität erkennen und verstehen

- Komplex oder kompliziert? – Unterschiede klar einordnen.
- Dynamiken in komplexen Systemen erkennen.
- Typische Denkfehler und Reaktionsmuster vermeiden.

### Handlungsfähigkeit in komplexen Situationen entwickeln

- Das SPALTEN-Modell: Strukturierte Analyse komplexer Fragestellungen.
- Iterative Methoden und agile Prinzipien im Arbeitsalltag nutzen.
- Stresskompetenz: Überforderung erkennen und konstruktiv begegnen.

### Lösungen gestalten und Zusammenarbeit stärken

- Strategien für den Praxistransfer: Eigenes Denken und Handeln reflektieren.
- Sofort umsetzbare Ansätze für konkrete Herausforderungen entwickeln.
- Teamübergreifendes Denken fördern und Silos aufbrechen.

Grundlagentraining  
Komplexitätsmanagement!

## Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Du reflektierst deine Denk- und Entscheidungsmuster in komplexen Situationen.
- Du lernst Methoden kennen, die dir mehr Sicherheit im Handeln geben.
- Du entwickelst konkrete Lösungen für Herausforderungen aus deinem Berufsalltag.
- Du förderst vernetztes Denken in deinem Team oder Projekt.
- Du verbesserst deine Fähigkeit, auch unter Unsicherheit klug zu entscheiden.

## Methoden

Trainer:in-Input, Bearbeitung eigener Fallbeispiele, Diskussion, Einzel- und Gruppenarbeit, Selbstreflexion.

## Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Projektleitende und Teamleitende aus allen Unternehmensbereichen, die in einem dynamischen Umfeld Verantwortung tragen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### Dr. Armin H. Kutscher

Ich begleite Menschen und Organisationen dabei, klarer zu denken, besser zu kommunizieren und auch in schwierigen Situationen handlungsfähig zu bleiben. Meine Arbeit verbindet theoretische Tiefe mit konkreter Praxisnähe – und immer mit dem Blick für das, was zwischen den Zeilen wirkt. Was mich leitet, ist eine interdisziplinäre Prägung aus Theologie, Philosophie, Psychologie, Musik und Erwachsenenbildung, die mir hilft, unterschiedliche Perspektiven zusammenzuführen und daraus Lern- und Entwicklungsprozesse zu gestalten, die wirklich greifen. Ich arbeite strukturiert, flexibel und mit Aufmerksamkeit für das, was wirklich zählt.

## Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

## Starttermine

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/33739](http://www.haufe-akademie.de/33739)

## Teilnahmegebühr

€ 1.540,- zzgl. MwSt.

€ 1.832,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/5463](http://www.haufe-akademie.de/5463)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)