

# Intensivtraining Controlling (Präsenz)

## Basiswissen – Instrumente – Trends

Gewinne einen Überblick über Ziele und wichtige Instrumente des modernen Controllings! Für eine effektive, zielorientierte Steuerung ist das Controlling in der Praxis unentbehrlich. In diesem Intensivtraining erhältst du einen systematischen und praxisnahen Überblick über die Basics eines zeitgemäßen Controllings. Neben Souveränität im Umgang mit den einschlägigen Tools erfährst du, wie du schrittweise ein Controllingsystem auf- und ausbauen kannst und in welche Richtung sich das moderne Controlling entwickelt.

### Inhalte

#### Einführung in das Controlling

- Controlling als Prozess der Führung durch Ziele.
- Controller:in als Business-Partner:in: Aufgaben und Rolle.
- Der Controlling-Regelkreis.
- Organisation des Controllings.
- Wichtige Bausteine eines Controllingsystems.

#### Kostenrechnung als Grundlage fundierter Entscheidungen

- Teilbereiche und Systeme der Kostenrechnung im Überblick.
- Kalkulation mit Zuschlags- und Stundensätzen.
- Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungs- und Führungsinstrument.

#### Integrierte Unternehmensplanung

- Von der Strategie bis zur operativen Planung und Kontrolle der Kostenstelle.
- Die Rolle von Controller:innen bei Planung und Budgetierung.
- Traditionelle versus moderne Budgetierung.

#### Planung und Sicherung von Rentabilität und Liquidität

- Zusammenhang von Erfolgs- und Finanzrechnung.
- Finanzplanung und -management.
- Working Capital Management.

#### Der richtige Kennzahlenmix

- Wichtige Kennzahlen zur Planung und Kontrolle, u.a. Cashflow, Rentabilität, Liquidität, Verschuldungsgrade und EVA.
- ROI-Kennzahlensystem.

#### Reporting als Controllingaufgabe

- Daten gewinnen – Informationen berichten.
- Empfängerorientierte Gestaltung und Präsentation von Berichten.

#### Die Zukunft des Unternehmens sichern

- Ansatzpunkte des strategischen Controllings.
- Balanced Scorecard: Wie aus Strategien zielführende Maßnahmen werden.
- Wert- und Risikoorientierung im Controlling.
- Nachhaltigkeitscontrolling.

#### Tipps zum Auf- und Ausbau eines erfolgreichen Controllings

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Du erfährst von einem kompetenten Experten den aktuellen Stand des entscheidungs- und führungsorientierten Controllingwissens.
- Du siehst, wie du schrittweise ein zielorientiertes Controllingsystem auf- und ausbauen kannst.
- Du erkennst, wie du Rentabilität und Liquidität deines Unternehmens kurz- und langfristig sichern kannst.
- Du verbesserst deine Argumentations- und Handlungsfähigkeit als Controller:in und Manager:in.
- Du profitierst vom unternehmens- und branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

## Methoden

Praxisnaher Vortrag, Diskussion, Beispiele und Fallstudien aus der Unternehmenspraxis, Workshoparbeit.

## Teilnehmer:innenkreis

- Junior-Controller:innen und Assistent:innen aus dem Controlling, die eine systematische, fundierte und praxisnahe Controllingausbildung anstreben.
- Controller:innen, die ihr Controllingwissen komplettieren möchten.
- Manager:innen und Fachkräfte aus anderen Funktionsbereichen, die mit Controller:innen „auf Augenhöhe“ zusammenarbeiten möchten.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Geprüfte:r Controller:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### **Prof. Dr. Sven Fischbach**

Controller und betriebswirtschaftliches Gewissen – das bin ich mit Überzeugung!  
Und ich arbeite daran, dass unsere Betriebe von immer mehr kompetenten und engagierten Controllerinnen und Controllern

profitieren können.  
Das relevante Wissen aus Theorie und Praxis "zärtlich-anschaulich" zu vermitteln, dabei für Aha-Erlebnisse und nachhaltigen Lernerfolg zu sorgen, das ist meine Leidenschaft.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Präsenz

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

#### 13.-15.07.2026

Hamburg Bergedorf

#### Veranstaltungsort

H4 Hotel

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 13.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 14.07.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 15.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 12.-14.10.2026

Stuttgart

#### Veranstaltungsort

Parkhotel Messe-Airport

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 12.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 13.10.2026  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 14.10.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 15.-17.02.2027

Berlin

#### Veranstaltungsort

centrovital Hotel

#### Tage & Uhrzeit

Montag, 15.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag, 16.02.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 17.02.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 13.-15.04.2027

Düsseldorf/Hilden

#### Veranstaltungsort

Sure Hotel by Best Western Hilden

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 13.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Mittwoch, 14.04.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 15.04.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 15.-17.09.2027

Hamburg

#### Veranstaltungsort

Mercure Hotel Hamburg City

#### Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 15.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Donnerstag, 16.09.2027  
09:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Freitag, 17.09.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/5662](http://www.haufe-akademie.de/5662)

### Teilnahmegebühr

€ 1.840,- zzgl. MwSt.

€ 2.189,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/5662](https://www.haufe-akademie.de/5662)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](https://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](https://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](https://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Intensivtraining Controlling (Live-Online)

## Basiswissen – Instrumente – Trends

Gewinne einen Überblick über Ziele und wichtige Instrumente des modernen Controllings! Für eine effektive, zielorientierte Steuerung ist das Controlling in der Praxis unentbehrlich. In diesem Intensivtraining erhältst du einen systematischen und praxisnahen Überblick über die Basics eines zeitgemäßen Controllings. Neben Souveränität im Umgang mit den einschlägigen Tools erfährst du, wie du schrittweise ein Controllingsystem auf- und ausbauen kannst und in welche Richtung sich das moderne Controlling entwickelt.

### Inhalte

#### Einführung in das Controlling

- Controlling als Prozess der Führung durch Ziele.
- Controller:in als Business-Partner:in: Aufgaben und Rolle.
- Der Controlling-Regelkreis.
- Organisation des Controllings.
- Wichtige Bausteine eines Controllingsystems.

#### Kostenrechnung als Grundlage fundierter Entscheidungen

- Teilbereiche und Systeme der Kostenrechnung im Überblick.
- Kalkulation mit Zuschlags- und Stundensätzen.
- Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungs- und Führungsinstrument.

#### Integrierte Unternehmensplanung

- Von der Strategie bis zur operativen Planung und Kontrolle der Kostenstelle.
- Die Rolle von Controller:innen bei Planung und Budgetierung.
- Traditionelle versus moderne Budgetierung.

#### Planung und Sicherung von Rentabilität und Liquidität

- Zusammenhang von Erfolgs- und Finanzrechnung.
- Finanzplanung und -management.
- Working Capital Management.

#### Der richtige Kennzahlenmix

- Wichtige Kennzahlen zur Planung und Kontrolle, u.a. Cashflow, Rentabilität, Liquidität, Verschuldungsgrade und EVA.
- ROI-Kennzahlensystem.

#### Reporting als Controllingaufgabe

- Daten gewinnen – Informationen berichten.
- Empfängerorientierte Gestaltung und Präsentation von Berichten.

#### Die Zukunft des Unternehmens sichern

- Ansatzpunkte des strategischen Controllings.
- Balanced Scorecard: Wie aus Strategien zielführende Maßnahmen werden.
- Wert- und Risikoorientierung im Controlling.
- Nachhaltigkeitscontrolling.

#### Tipps zum Auf- und Ausbau eines erfolgreichen Controllings

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

## Dein Nutzen

- Du erfährst von einem kompetenten Experten den aktuellen Stand des entscheidungs- und führungsorientierten Controllingwissens.
- Du siehst, wie du schrittweise ein zielorientiertes Controllingsystem auf- und ausbauen kannst.
- Du erkennst, wie du Rentabilität und Liquidität deines Unternehmens kurz- und langfristig sichern kannst.
- Du verbesserst deine Argumentations- und Handlungsfähigkeit als Controller:in und Manager:in.
- Du profitierst vom unternehmens- und branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

## Methoden

Praxisnaher Vortrag, Diskussion, Beispiele und Fallstudien aus der Unternehmenspraxis, Workshoparbeit.

## Teilnehmer:innenkreis

- Junior-Controller:innen und Assistent:innen aus dem Controlling, die eine systematische, fundierte und praxisnahe Controllingausbildung anstreben.
- Controller:innen, die ihr Controllingwissen komplettieren möchten.
- Manager:innen und Fachkräfte aus anderen Funktionsbereichen, die mit Controller:innen „auf Augenhöhe“ zusammenarbeiten möchten.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Trainer:in



### **Prof. Dr. Sven Fischbach**

Controller und betriebswirtschaftliches Gewissen – das bin ich mit Überzeugung! Und ich arbeite daran, dass unsere Betriebe von immer mehr kompetenten und engagierten Controllerinnen und Controllern profitieren können. Das relevante Wissen aus Theorie und Praxis "zärtlich-anschaulich" zu vermitteln, dabei für Aha-Erlebnisse und nachhaltigen Lernerfolg zu sorgen, das ist meine Leidenschaft.

## Details zur Weiterbildung

### Training | Online

3 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

#### 17.-19.06.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 17.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 18.06.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 19.06.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 07.-09.09.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 07.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 08.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 09.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 14.-16.12.2026

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 14.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 15.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 16.12.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 08.-10.03.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Montag, 08.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dienstag, 09.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 10.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 11.-13.05.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Dienstag, 11.05.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 12.05.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 13.05.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

#### 25.-27.08.2027

Live-Online

#### Durchführung

zoom

#### Modulzeiten

Mittwoch, 25.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Donnerstag, 26.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 27.08.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32277](http://www.haufe-akademie.de/32277)

### Teilnahmegebühr

€ 1.840,- zzgl. MwSt.

€ 2.189,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/5662](http://www.haufe-akademie.de/5662)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### **Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)