

# Betriebliche Bildung planen, umsetzen und kontrollieren (Präsenz)

## Von der Bedarfsanalyse bis zur Erfolgskontrolle

Du stehst vor der Herausforderung, die Kompetenzen deiner Mitarbeitenden passgenau und zukunftsorientiert zu entwickeln? Der rapide Wandel der Arbeitswelt erfordert ein proaktives und systematisches Bildungsmanagement. In diesem Seminar werden grundlegende und praxiserprobte Methoden und Prozessschritte vermittelt, um den Bildungsbedarf der Organisation konkret zu erfassen, entsprechende Bildungsmaßnahmen abzuleiten und den Bildungserfolg zu dokumentieren. Darüber hinaus gibt es einen Einblick in aktuelle und perspektivische Entwicklungen sowie eine erste Orientierung, wie diese Themen bereits heute in der Praxis berücksichtigt werden können.

### Inhalte

#### **Klassisches Bildungsmanagement**

- Bildungsmanagement als Teil der Personalentwicklung.
- Ansätze und Grundideen professioneller Bildungsarbeit.

#### **Der Funktionszyklus systematischer Bildungsarbeit**

##### **Professionelle Bildungsbedarfsfeststellung**

- Bedarfsanalyse für eine zielorientierte Bildungsarbeit.
- Methoden der Bildungsbedarfsermittlung.

##### **Vom Bildungsbedarf zum Bildungsangebot**

- Klassische Bildungskonzeptionen.
- Evidenzbasierte Gestaltung von Bildungsmaßnahmen.
- Budgetierung von Bildungsmaßnahmen.
- Entscheidungsprozesse zur Umsetzung von Bildungsmaßnahmen.
- Outsourcing im Rahmen des Bildungsmanagements.
- Suche und Auswahl von externen Trainer:innen, Berater:innen, Coach:innen.

##### **Überblick Bildungserfolgskontrolle**

- Durchführungs- und Wirkungscontrolling im Bildungsmanagement.
- Überblick zu den Ebenen der Bildungserfolgskontrolle.

##### **Ein Blick auf Trends und Perspektiven betrieblicher Bildungsarbeit**

- Neue Rahmenbedingungen erfordern neues Lernen.
- Digitalisierung der Bildungsarbeit und Lernen 4.0.
- Ein Überblick wichtiger neuer Formate.
- Konsequenzen für die betriebliche Bildung.
- Veränderung von Rollen und Verantwortungen für Bildung und Entwicklung.

##### **Standortbestimmung und Implementierung von betrieblicher Bildung**

##### **Tipps für die Praxis**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Das betriebliche Bildungsmanagement durchgängig planen: von der Bildungsbedarfsfeststellung bis zum Bildungsangebot und einen ersten Einblick ins Monitoring erhalten.
- Konkrete Tipps zur Umsetzung der einzelnen Elemente im Bildungsmanagement bekommen.
- Erfahren, wie sich die betriebliche Bildung entwickelt und wie sich Rollen und Verantwortlichkeiten für Bildung und Entwicklung verändern.

Als kostenfreies Add-on sind 3 Ausgaben der neuen Zeitschrift „**personalmagazin – neues lernen**“ als Inspiration für die Personalentwicklung im Seminar inklusive. Die Zusendung des Magazins erfolgt alle 2 Monate und endet automatisch.

## Methoden

Experteninput, Praxisbeispiele, Gruppenarbeit und Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Personalleiter:innen, Personalreferent:innen, Bildungsverantwortliche und Führungskräfte, die in ihrem Unternehmen das betriebliche Bildungsmanagement strukturieren und optimieren wollen.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Lehrgang Geprüfte:r Personalentwickler:in

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Dr. Walter Lieberei

Als Personalberater, Diplom-Psychologe und zertifizierter Trainer ist es meine Leidenschaft, verborgene Ressourcen zu aktivieren und Ihre Stärken gezielt zu stärken. Mich motiviert es, Menschen und Organisationen dabei zu unterstützen, ihre Visionen und Ziele zu erreichen. Mit langjähriger Erfahrung begleite ich Sie fundiert in Themen wie Personaldiagnostik,



### Dr. Bernhard Rosenberger

Dr. Bernhard Rosenberger ist Gründer und Geschäftsführer von Rosenberger+Company. Die Schwerpunktthemen seiner Arbeit als Berater und Coach sind Führung, Change und Personalmanagement. Er studierte Journalistik, Wirtschaftspolitik und Öffentliches Recht und war u.a. Consultant, Leiter der Zentralen Personal- und

Personalentwicklung, Bildungsmanagement und New Learning. Gemeinsam gestalten wir Entwicklungsprozesse, die fachlich präzise und menschlich bereichernd sind.

Organisationsentwicklung sowie Personalchef.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Präsenz

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Termine

#### 16.-17.06.2026

Düsseldorf

#### Veranstaltungsort

Derag Livinghotel

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 16.06.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Mittwoch, 17.06.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

#### 03.-04.09.2026

München

#### Veranstaltungsort

Hyperion Hotel München

#### Tage & Uhrzeit

Donnerstag, 03.09.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 04.09.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

#### 02.-03.03.2027

Berlin

#### Veranstaltungsort

RIU Plaza

#### Tage & Uhrzeit

Dienstag, 02.03.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Mittwoch, 03.03.2027

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9222](http://www.haufe-akademie.de/9222)

### Teilnahmegebühr

€ 1.440,- zzgl. MwSt.

€ 1.713,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9222](http://www.haufe-akademie.de/9222)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

**Haufe Akademie GmbH & Co. KG**

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)

# Betriebliche Bildung planen, umsetzen und kontrollieren (Live-Online)

## Von der Bedarfsanalyse bis zur Erfolgskontrolle

Du stehst vor der Herausforderung, die Kompetenzen deiner Mitarbeitenden passgenau und zukunftsorientiert zu entwickeln? Der rapide Wandel der Arbeitswelt erfordert ein proaktives und systematisches Bildungsmanagement. In diesem Seminar werden grundlegende und praxiserprobte Methoden und Prozessschritte vermittelt, um den Bildungsbedarf der Organisation konkret zu erfassen, entsprechende Bildungsmaßnahmen abzuleiten und den Bildungserfolg zu dokumentieren. Darüber hinaus gibt es einen Einblick in aktuelle und perspektivische Entwicklungen sowie eine erste Orientierung, wie diese Themen bereits heute in der Praxis berücksichtigt werden können.

### Inhalte

#### **Klassisches Bildungsmanagement**

- Bildungsmanagement als Teil der Personalentwicklung.
- Ansätze und Grundideen professioneller Bildungsarbeit.

#### **Der Funktionszyklus systematischer Bildungsarbeit**

##### **Professionelle Bildungsbedarfsfeststellung**

- Bedarfsanalyse für eine zielorientierte Bildungsarbeit.
- Methoden der Bildungsbedarfsermittlung.

##### **Vom Bildungsbedarf zum Bildungsangebot**

- Klassische Bildungskonzeptionen.
- Evidenzbasierte Gestaltung von Bildungsmaßnahmen.
- Budgetierung von Bildungsmaßnahmen.
- Entscheidungsprozesse zur Umsetzung von Bildungsmaßnahmen.
- Outsourcing im Rahmen des Bildungsmanagements.
- Suche und Auswahl von externen Trainer:innen, Berater:innen, Coach:innen.

##### **Überblick Bildungserfolgskontrolle**

- Durchführungs- und Wirkungscontrolling im Bildungsmanagement.
- Überblick zu den Ebenen der Bildungserfolgskontrolle.

##### **Ein Blick auf Trends und Perspektiven betrieblicher Bildungsarbeit**

- Neue Rahmenbedingungen erfordern neues Lernen.
- Digitalisierung der Bildungsarbeit und Lernen 4.0.
- Ein Überblick wichtiger neuer Formate.
- Konsequenzen für die betriebliche Bildung.
- Veränderung von Rollen und Verantwortungen für Bildung und Entwicklung.

##### **Standortbestimmung und Implementierung von betrieblicher Bildung**

##### **Tipps für die Praxis**

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Das betriebliche Bildungsmanagement durchgängig planen: von der Bildungsbedarfsfeststellung bis zum Bildungsangebot und einen ersten Einblick ins Monitoring erhalten.
- Konkrete Tipps zur Umsetzung der einzelnen Elemente im Bildungsmanagement bekommen.
- Erfahrungen, wie sich die betriebliche Bildung entwickelt und wie sich Rollen und Verantwortlichkeiten für Bildung und Entwicklung verändern.

Als kostenfreies Add-on sind 3 Ausgaben der neuen Zeitschrift „**personalmagazin – neues lernen**“ als Inspiration für die Personalentwicklung im Seminar inklusive. Die Zusendung des Magazins erfolgt alle 2 Monate und endet automatisch.

## Methoden

Experteninput, Praxisbeispiele, Gruppenarbeit und Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Personalleiter:innen, Personalreferent:innen, Bildungsverantwortliche und Führungskräfte, die in ihrem Unternehmen das betriebliche Bildungsmanagement strukturieren und optimieren wollen.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:in



### Dr. Walter Lieberei

Als Personalberater, Diplom-Psychologe und zertifizierter Trainer ist es meine Leidenschaft, verborgene Ressourcen zu aktivieren und Ihre Stärken gezielt zu stärken. Mich motiviert es, Menschen und Organisationen dabei zu unterstützen, ihre Visionen und Ziele zu erreichen. Mit langjähriger Erfahrung begleite ich Sie fundiert in Themen wie Personaldiagnostik, Personalentwicklung, Bildungsmanagement und New Learning. Gemeinsam gestalten wir Entwicklungsprozesse, die fachlich präzise und menschlich bereichernd sind.



### Dr. Bernhard Rosenberger

Dr. Bernhard Rosenberger ist Gründer und Geschäftsführer von Rosenberger+Company. Die Schwerpunktthemen seiner Arbeit als Berater und Coach sind Führung, Change und Personalmanagement. Er studierte Journalistik, Wirtschaftspolitik und Öffentliches Recht und war u.a. Consultant, Leiter der Zentralen Personal- und Organisationsentwicklung sowie Personalchef.

## Details zur Weiterbildung

### Seminar | Online

2 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

### Starttermine

**27.-28.07.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 27.07.2026  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Dienstag, 28.07.2026  
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

**26.-27.11.2026**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Donnerstag, 26.11.2026  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Freitag, 27.11.2026  
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

**08.-09.02.2027**

Live-Online

**Durchführung**

zoom

**Modulzeiten**

Montag, 08.02.2027  
09:30 Uhr - 17:30 Uhr  
Dienstag, 09.02.2027  
09:00 Uhr - 16:30 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32093](http://www.haufe-akademie.de/32093)**

### Teilnahmegebühr

€ 1.440,- zzgl. MwSt.  
€ 1.713,60 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9222](http://www.haufe-akademie.de/9222)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).