

Betriebswirtschaft kompakt (Präsenz)

BWL-Know-how für die Unternehmenspraxis

Unternehmerisches Denken, Entscheiden und Handeln ist nicht nur Aufgabe der Geschäftsführung. Fach- und Führungskräfte in nahezu allen Unternehmensbereichen sind täglich mit Fragestellungen konfrontiert, deren Entscheidungen weitreichende Folgen für ihr Unternehmen haben. Hier ist vorausschauendes und bereichsübergreifendes Wissen nötig. Eigne dir in diesem Seminar fundiertes betriebswirtschaftliches Know-how als Basis für erfolgreiches Handeln und Entscheiden an. So setzt du Ziele für dein Unternehmen effizient um. Betriebswirtschaft kompakt ist unser Klassiker zur Vermittlung des notwendigen Wissens für das Verständnis der (nicht nur betriebswirtschaftlichen) Unternehmensführung.

Inhalte

Unternehmerisch Denken und Handeln

- Der Business Case ist die Basis der Unternehmensführung.
- Zielsetzungen von Unternehmen: Profitabilität und Liquidität.
- Warum Renditedruck?
- Die Sprache der Betriebswirte: EBIT, RoI, RoE und RoS, Working Capital und (Free) Cashflow.
- Unternehmensführung als spannende Reise.

Strategie, Planung und Steuerung

- Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung.
- Das Wachstumsdogma: Warum stetiges Umsatzwachstum Vorteile bringt.
- Organizational Energy: Werte, Mission, Vision, Ziele, Strategie.
- Das Zusammenspiel von Kundenorientierung, Führungskultur und finanziellem Erfolg.

Controlling und Rechnungswesen

- Wertorientierte Führung: Cash Conversion Cycle und Working Capital Management.
- Der Controllingzyklus: Finanzcontrolling, Strategiecontrolling, Investitionscontrolling, Ergebniscontrolling.
- Kostenrechnung: Produktkalkulation, Deckungsbeitragsrechnung, Break-Even-Analyse, Profit-Center-Rechnung.
- Investitionscontrolling mit Amortisationsdauer, Kapitalwert und internem Zins.
- Finanzierungsquellen und Kapitalkosten.

Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse

- Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Kapitalflussrechnung, Lagebericht.
- Quick Check: Die fünf Ebenen der Kennzahlenanalyse von Jahresabschlüssen.
- Der Jahresabschluss als unverzichtbares Instrument zum Verständnis eines Unternehmens.
- Einflussfaktoren der internationalen Rechnungslegung: HGB und IFRS.

Betriebswirtschaft und Unternehmensumwelt

- Betriebswirtschaftlich und volkswirtschaftlich relevante Größen und deren Einfluss auf das Unternehmen.
- Was ist los auf den globalen Kapitalmärkten?
- Wie Unternehmen auf Marktbedingungen reagieren.
- Das CEO-Modell: Führungskultur, Kundenzufriedenheit und wirtschaftliche Stärke.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Dieses Seminar vermittelt anhand von zahlreichen Praxisbeispielen wertvolles Basiswissen in der Betriebswirtschaft. Mit dem vermittelten Know-how wirst du in die Lage versetzt,

- die eigene finanzielle Führung zu verbessern,
- die Sprache der Controller:innen zu sprechen,
- die wesentlichen betriebswirtschaftlichen Begriffe inhaltlich und im Gesamtzusammenhang zu verstehen,
- wichtige betriebswirtschaftliche Ziele zu setzen und Entscheidungen daraus abzuleiten sowie
- die Verknüpfung zwischen Entscheidungen und ihren Auswirkungen auf das Unternehmen zu erkennen und die wirtschaftliche Tragweite richtig einzuschätzen.

Methoden

Vermittlung theoretischer und praktischer Grundlagen durch Vortrag, Diskussion und anhand vieler Beispiele und Fallstudien. Bitte bringe bei Interesse Geschäftsberichte, Controllingübersichten oder sonstige Unterlagen aus deinem Arbeitsumfeld zum Seminar mit; wir werden individuell damit arbeiten.

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Manager:innen und Nachwuchsführungskräfte, die keine betriebswirtschaftliche Ausbildung haben oder ihre Kenntnisse auffrischen möchten. Auch Mitarbeiter:innen von Non-Profit-Organisationen und öffentlichen Unternehmen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Bert Erlen

Zahlen verstehen. Auf Augenhöhe mit Controllern und Investoren sprechen können. Business Cases, Profitabilitätsrechnungen und Controllingtools für Ihr Unternehmen, für Ihr persönliches Weiterkommen und Ihre Führung nutzen.

Darin unterstütze ich Sie! Dabei geht es nicht um die Zahlen, sondern um das, was dahintersteckt. Um Sie und Ihre Mitarbeitenden. Um die Frage, wie Sie Ihre (nicht nur finanzielle) Führung verbessern.

Ich berate und coache Sie. Neben meinem BWL-Know-how bringe ich dafür ein tiefes psychologisches Verständnis mit. Denn Führung funktioniert nur ganzheitlich: Sie führen ja Menschen, nicht Zahlen.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

3 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

08.-10.07.2026

München/Eching

Veranstaltungsort

Olymp Munich

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 08.07.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 09.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 10.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

19.-21.08.2026

Frankfurt a. M.

Veranstaltungsort

Novotel Frankfurt City

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 19.08.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 20.08.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 21.08.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

09.-11.09.2026

Düsseldorf

Veranstaltungsort

Novotel City West

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 09.09.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 10.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 11.09.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

02.-04.12.2026

Berlin

Veranstaltungsort

Adina Hotel Berlin Checkpoint

Charlie

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 02.12.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 04.12.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

10.-12.03.2027

Stuttgart

Veranstaltungsort

Holiday Inn

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 10.03.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 11.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 12.03.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

07.-09.04.2027

Hamburg

Veranstaltungsort

Arcotel Rubin

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 07.04.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 08.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.04.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

02.-04.06.2027

München/Feldkirchen

Veranstaltungsort

Hotel Bauer Feldkirchen

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 02.06.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 03.06.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

07.-09.07.2027

Düsseldorf

Veranstaltungsort

voco Düsseldorf Seestern

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 07.07.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 08.07.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

15.-17.09.2027

Berlin

Veranstaltungsort

Hyperion Hotel Berlin

Tage & Uhrzeit

Mittwoch, 15.09.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 16.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 04.06.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 09.07.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 17.09.2027
09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/7626

Teilnahmegebühr

€ 1.840,- zzgl. MwSt.

€ 2.189,60 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/7626

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Betriebswirtschaft kompakt (Live-Online)

BWL-Know-how für die Unternehmenspraxis

Unternehmerisches Denken, Entscheiden und Handeln ist nicht nur Aufgabe der Geschäftsführung. Fach- und Führungskräfte in nahezu allen Unternehmensbereichen sind täglich mit Fragestellungen konfrontiert, deren Entscheidungen weitreichende Folgen für ihr Unternehmen haben. Hier ist vorausschauendes und bereichsübergreifendes Wissen nötig. Eigne dir in diesem Seminar fundiertes betriebswirtschaftliches Know-how als Basis für erfolgreiches Handeln und Entscheiden an. So setzt du Ziele für dein Unternehmen effizient um. Betriebswirtschaft kompakt ist unser Klassiker zur Vermittlung des notwendigen Wissens für das Verständnis der (nicht nur betriebswirtschaftlichen) Unternehmensführung.

Inhalte

Unternehmerisch Denken und Handeln

- Der Business Case ist die Basis der Unternehmensführung.
- Zielsetzungen von Unternehmen: Profitabilität und Liquidität.
- Warum Renditedruck?
- Die Sprache der Betriebswirte: EBIT, RoI, RoE und RoS, Working Capital und (Free) Cashflow.
- Unternehmensführung als spannende Reise.

Strategie, Planung und Steuerung

- Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung.
- Das Wachstumsdogma: Warum stetiges Umsatzwachstum Vorteile bringt.
- Organizational Energy: Werte, Mission, Vision, Ziele, Strategie.
- Das Zusammenspiel von Kundenorientierung, Führungskultur und finanziellem Erfolg.

Controlling und Rechnungswesen

- Wertorientierte Führung: Cash Conversion Cycle und Working Capital Management.
- Der Controllingzyklus: Finanzcontrolling, Strategiecontrolling, Investitionscontrolling, Ergebniscontrolling.
- Kostenrechnung: Produktkalkulation, Deckungsbeitragsrechnung, Break-Even-Analyse, Profit-Center-Rechnung.
- Investitionscontrolling mit Amortisationsdauer, Kapitalwert und internem Zins.
- Finanzierungsquellen und Kapitalkosten.

Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse

- Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Kapitalflussrechnung, Lagebericht.
- Quick Check: Die fünf Ebenen der Kennzahlenanalyse von Jahresabschlüssen.
- Der Jahresabschluss als unverzichtbares Instrument zum Verständnis eines Unternehmens.
- Einflussfaktoren der internationalen Rechnungslegung: HGB und IFRS.

Betriebswirtschaft und Unternehmensumwelt

- Betriebswirtschaftlich und volkswirtschaftlich relevante Größen und deren Einfluss auf das Unternehmen.
- Was ist los auf den globalen Kapitalmärkten?
- Wie Unternehmen auf Marktbedingungen reagieren.
- Das CEO-Modell: Führungskultur, Kundenzufriedenheit und wirtschaftliche Stärke.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

Dieses Seminar vermittelt anhand von zahlreichen Praxisbeispielen wertvolles Basiswissen in der Betriebswirtschaft. Mit dem vermittelten Know-how wirst du in die Lage versetzt,

- die eigene finanzielle Führung zu verbessern,
- die Sprache der Controller:innen zu sprechen,
- die wesentlichen betriebswirtschaftlichen Begriffe inhaltlich und im Gesamtzusammenhang zu verstehen,
- wichtige betriebswirtschaftliche Ziele zu setzen und Entscheidungen daraus abzuleiten sowie
- die Verknüpfung zwischen Entscheidungen und ihren Auswirkungen auf das Unternehmen zu erkennen und die wirtschaftliche Tragweite richtig einzuschätzen.

Methoden

Vermittlung theoretischer und praktischer Grundlagen durch Vortrag, Diskussion und anhand vieler Beispiele und Fallstudien. Bitte bringe bei Interesse Geschäftsberichte, Controllingübersichten oder sonstige Unterlagen aus deinem Arbeitsumfeld zum Seminar mit; wir werden individuell damit arbeiten.

Teilnehmer:innenkreis

Fach- und Führungskräfte, Manager:innen und Nachwuchsführungskräfte, die keine betriebswirtschaftliche Ausbildung haben oder ihre Kenntnisse auffrischen möchten. Auch Mitarbeiter:innen von Non-Profit-Organisationen und öffentlichen Unternehmen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Trainer:in



Bert Erlen

Zahlen verstehen. Auf Augenhöhe mit Controllern und Investoren sprechen können. Business Cases, Profitabilitätsrechnungen und Controllingtools für Ihr Unternehmen, für Ihr persönliches Weiterkommen und Ihre Führung nutzen.

Darin unterstütze ich Sie! Dabei geht es nicht um die Zahlen, sondern um das, was dahintersteckt. Um Sie und Ihre Mitarbeitenden. Um die Frage, wie Sie Ihre (nicht nur finanzielle) Führung verbessern.

Ich berate und coache Sie. Neben meinem BWL-Know-how bringe ich dafür ein tiefes psychologisches Verständnis mit. Denn Führung funktioniert nur ganzheitlich: Sie führen ja Menschen, nicht Zahlen.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

3 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

01.-03.07.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Mittwoch, 01.07.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Donnerstag, 02.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Freitag, 03.07.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

19.-21.10.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 19.10.2026

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 20.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 21.10.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

11.-13.01.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 11.01.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 12.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 13.01.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

15.-17.02.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 15.02.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 16.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 17.02.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

30.08.-01.09.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 30.08.2027

10:00 Uhr - 18:00 Uhr

Dienstag, 31.08.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Mittwoch, 01.09.2027

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/32043

Teilnahmegebühr

€ 1.840,- zzgl. MwSt.

€ 2.189,60 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/7626

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.

Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, www.haufe-akademie.de, Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, service@haufe-akademie.de