

Crashkurs Controlling für Führungskräfte (Präsenz)

Essentials aus dem Unternehmenscontrolling

Als Führungskraft wird von dir einerseits erwartet, dass du dich mit Rechnungswesen und Controlling auf der Basis betriebswirtschaftlicher Fachbegriffe qualifiziert auseinandersetzt. Andererseits wird verlangt, dass du mit deinem soliden Zahlenverständnis Tendenzen, Trends und Impulse aus Kennzahlen ziehst und unternehmerische Entscheidungen souverän triffst. Dieses Seminar vermittelt dir Grundlagenwissen, mit dem du deine Unternehmenssituation und deinen Verantwortungsbereich analysieren und die richtigen Maßnahmen daraus ableiten kannst.

Inhalte

Grundsätze für gutes Controlling

- Rahmenbedingungen für effektives und effizientes Controlling.
- Controlling als Mittelpunkt der kaufmännischen Steuerung.
- Zusammenarbeit von Führungskräften und Controller:innen.

Financial Accounting

- KPIs für Top- und Middle-Management:
 - Performance Management: Gross Profit, EBIT, EBITDA, Cashflow, Free Cashflow.
 - Value Based Management: ROI, EVA, ROCE, WACC.
 - Working Capital Management: DPO, DSO, DIO, WCI.
- KPI-Quick-Check auf Ebenen Konzern, Tochtergesellschaft, Profit Center, Organisationseinheit, Projekt, Auftrag und Kund:in.

Management Accounting

- Entscheidungs- und führungsgerechte Kostenrechnungssysteme.
- Aussagekräftige Kostenrechnungsinstrumente.
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung, Verrechnungsmodelle und -preise, Umlagen.
- Kalkulationsverfahren in Industrie und Dienstleistung.
- Profit-Center-Ergebnisrechnung, Vertriebscontrolling.
- Mehrdimensionale Ergebnisrechnung nach Produkten, Kund:innen und Regionen.
- Deckungsbeitragsbasierte Entscheidungsrechnungen.

Planning/Budgeting

- Planung, Budgetierung, Forecasting:
 - Prozess zur erfolgreichen Steuerung.
 - Budgeting: OPEX und CAPEX.
 - Rolle der Führungskräfte im Budgetierungsprozess.
- Zielvereinbarung: z.B. mit Objectives and Key Results OKRs.
- Investitionscontrolling – Business Cases.
- Verzahnung von strategischer und operativer Planung.
- Überblick: Toolbox des strategischen und operativen Controllings.

Management Reporting

- Anforderungen an ein professionelles Reporting.
- Management-Information-Design.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst, welche wirklich aussagekräftigen Informationen du dir aus deinem Rechnungswesen und deinem Controlling beschaffen solltest.
- Du lernst alle wichtigen Grundlagen des Controllings kennen und gewinnst Sicherheit für die Controllingzahlen in deinem Verantwortungsbereich.
- Du kannst die bedeutendsten Controllingkennzahlen ermitteln und deren Aussage richtig interpretieren.
- Du wirst kompetente:r Gesprächspartner:in für Controller:innen.

Methoden

Vermittlung der theoretischen Grundlagen durch Vortrag, Diskussion und viele Fallbeispiele.

Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte aller Unternehmensbereiche, die keine betriebswirtschaftliche Grundausbildung haben oder ihr passives BWL-Wissen auffrischen wollen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Matthias Siebold

Ich stehe für fundierte, kompakte und praxisnahe Inhalte, die verständlich auf den Punkt gebracht werden.

Meine Seminare sind lebendig, unterhaltsam und bewusst locker gestaltet. Dabei richte ich mich individuell nach den Teilnehmenden – vom „An-die-Hand-Nehmen“ bis zum „offenen Erfahrungsaustausch auf Augenhöhe“. Im Mittelpunkt steht für mich immer der Erkenntnisgewinn sowie das gute Gefühl, Neues erfolgreich verstanden zu haben und direkt in die Praxis übertragen zu können.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Präsenz

2 Tage
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Termine

26.-27.10.2026

Stuttgart

Veranstaltungsort

Parkhotel Messe-Airport

Tage & Uhrzeit

Montag, 26.10.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 27.10.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/8158

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/8158

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.



Crashkurs Controlling für Führungskräfte (Live-Online)

Essentials aus dem Unternehmenscontrolling

Als Führungskraft wird von dir einerseits erwartet, dass du dich mit Rechnungswesen und Controlling auf der Basis betriebswirtschaftlicher Fachbegriffe qualifiziert auseinandersetzt. Andererseits wird verlangt, dass du mit deinem soliden Zahlenverständnis Tendenzen, Trends und Impulse aus Kennzahlen ziehst und unternehmerische Entscheidungen souverän triffst. Dieses Seminar vermittelt dir Grundlagenwissen, mit dem du deine Unternehmenssituation und deinen Verantwortungsbereich analysieren und die richtigen Maßnahmen daraus ableiten kannst.

Inhalte

Grundsätze für gutes Controlling

- Rahmenbedingungen für effektives und effizientes Controlling.
- Controlling als Mittelpunkt der kaufmännischen Steuerung.
- Zusammenarbeit von Führungskräften und Controller:innen.

Financial Accounting

- KPIs für Top- und Middle-Management:
 - Performance Management: Gross Profit, EBIT, EBITDA, Cashflow, Free Cashflow.
 - Value Based Management: ROI, EVA, ROCE, WACC.
 - Working Capital Management: DPO, DSO, DIO, WCI.
- KPI-Quick-Check auf Ebenen Konzern, Tochtergesellschaft, Profit Center, Organisationseinheit, Projekt, Auftrag und Kund:in.

Management Accounting

- Entscheidungs- und führungsgerechte Kostenrechnungssysteme.
- Aussagekräftige Kostenrechnungsinstrumente.
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung, Verrechnungsmodelle und -preise, Umlagen.
- Kalkulationsverfahren in Industrie und Dienstleistung.
- Profit-Center-Ergebnisrechnung, Vertriebscontrolling.
- Mehrdimensionale Ergebnisrechnung nach Produkten, Kund:innen und Regionen.
- Deckungsbeitragsbasierte Entscheidungsrechnungen.

Planning/Budgeting

- Planung, Budgetierung, Forecasting:
 - Prozess zur erfolgreichen Steuerung.
 - Budgeting: OPEX und CAPEX.
 - Rolle der Führungskräfte im Budgetierungsprozess.
- Zielvereinbarung: z.B. mit Objectives and Key Results OKRs.
- Investitionscontrolling – Business Cases.
- Verzahnung von strategischer und operativer Planung.
- Überblick: Toolbox des strategischen und operativen Controllings.

Management Reporting

- Anforderungen an ein professionelles Reporting.
- Management-Information-Design.

Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

Dein Nutzen

- Du erfährst, welche wirklich aussagekräftigen Informationen du dir aus deinem Rechnungswesen und deinem Controlling beschaffen solltest.
- Du lernst alle wichtigen Grundlagen des Controllings kennen und gewinnst Sicherheit für die Controllingzahlen in deinem Verantwortungsbereich.
- Du kannst die bedeutendsten Controllingkennzahlen ermitteln und deren Aussage richtig interpretieren.
- Du wirst kompetente:r Gesprächspartner:in für Controller:innen.

Methoden

Vermittlung der theoretischen Grundlagen durch Vortrag, Diskussion und viele Fallbeispiele.

Teilnehmer:innenkreis

Führungskräfte aller Unternehmensbereiche, die keine betriebswirtschaftliche Grundausbildung haben oder ihr passives BWL-Wissen auffrischen wollen.

Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



Referent:in



Matthias Siebold

Ich stehe für fundierte, kompakte und praxisnahe Inhalte, die verständlich auf den Punkt gebracht werden.

Meine Seminare sind lebendig, unterhaltsam und bewusst locker gestaltet. Dabei richte ich mich individuell nach den Teilnehmenden – vom „An-die-Hand-Nehmen“ bis zum „offenen Erfahrungsaustausch auf Augenhöhe“. Im Mittelpunkt steht für mich immer der Erkenntnisgewinn sowie das gute Gefühl, Neues erfolgreich verstanden zu haben und direkt in die Praxis übertragen zu können.

Details zur Weiterbildung

Seminar | Online

2 Tage

Zahl der Teilnehmenden begrenzt

Starttermine

13.-14.07.2026

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 13.07.2026

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 14.07.2026

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

15.-16.03.2027

Live-Online

Durchführung

zoom

Modulzeiten

Montag, 15.03.2027

09:30 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 16.03.2027

09:00 Uhr - 16:30 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter www.haufe-akademie.de/33547

Teilnahmegebühr

€ 1.490,- zzgl. MwSt.

€ 1.773,10 inkl. MwSt.

Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: www.haufe-akademie.de/8158

E-Mail: anmelden@haufe-akademie.de

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter www.haufe-akademie.de/agb oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter www.haufe-akademie.de/datenschutz.