

# Change Management für Manager:innen (Präsenz)

## Wirksame Unternehmensführung in Veränderungsprozessen

Ein radikaler marktbedingter Strategiewechsel, der evolutionäre Umbau des Unternehmens oder eine Reorganisation nach einer Fusion setzen Veränderungsprozesse in Gang. Change Management ist deshalb zu einer notwendigen Kernkompetenz geworden. Plane und steuere als Führungskraft die Veränderungen proaktiv und erreiche die Akzeptanz der Sponsor:innen, deiner Mitarbeiter:innen und Kund:innen gleichermaßen.

### Inhalte

#### **Verzahnung des Strategischen Managements mit Change Management**

- Analyse der Veränderung.
- Optimaler Fit von Strategie, Prozessen, Verhalten.

#### **Psychologie der Veränderung**

- Emotionale Reaktionen der Mitarbeiter:innen und Teams.

#### **Ganzheitliches Change Management**

- Phasen und Schritte, Verantwortung, Arbeitspakete.

#### **Sponsorship**

- Einbindung des Top-Managements.

#### **Leadership**

- Verantwortung und Rolle der Führungskraft in der Veränderung.
- Sandwich-Position des Middle Managements.

#### **Change Agents und Beteiligungsstrategie**

- Implementierungsstrategie.
- Einbindung der Mitarbeiter:innen.
- Survey-Feedback-Ansatz.

#### **Kommunikationsstrategie und -plan**

- Zielgruppenanalyse und Instrumente.

#### **Erfolgskontrolle des Change Managements**

- Instrumente für die Erfolgskontrolle.
- Feedback.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erfährst, wie du aktuelle Change-Management-Ansätze auf strategischer Unternehmensebene sowie auf deiner Verhaltensebene als Führungskraft effektiv umsetzt.
- Du kannst in deinem Unternehmen Veränderungen geplant umsetzen, kontrollieren und situativ flexibel auf Herausforderungen und Widerstände reagieren.

### Methoden

Vortrag und Diskussion, Fallbeispiele aus Unternehmen, Gruppenarbeit an Case Studies, kollegiale, gegenseitige Beratung zum eigenen Führungsverhalten, Beratung durch den:die Dozent:in, Erfahrungsaustausch.

## Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Bereichs- und Abteilungsleiter:innen, Senior-Projektleiter:innen und Führungskräfte.

## Diese Veranstaltung ist auch als Modul buchbar von:

Future Management Programm: Strategie - KI - Change

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:innen



### Anja Diemer

Als Coach, Trainerin und Moderatorin bringe ich über 20 Jahre Erfahrung in der Arbeit mit Führungskräften, Teams und Veränderungsprozessen mit.

Meine Stärke liegt im Zuhören, im Fragenstellen und im Auf-den-Punkt-bringen.

Ich arbeite ressourcen- und prozessorientiert und mit einer klaren Idee davon, wie Entwicklung gelingen kann - auch dann, wenn es schwierig wird.

In Veränderungsszenarien fördere ich eine wertschätzende und vertrauensbildende Atmosphäre und lade Mitarbeitende dazu ein, sich auf anstehende Veränderungen einzulassen.

Achtsam, klar und zugewandt- meine Haltung im Coaching unterstützt Klienten Ihre Potentiale zu entfalten.



### Bernhard Muhler

Anhören, nachdenken, konzipieren und machen. So arbeite ich, dafür brenne ich. Wenn dann aus meiner Arbeit mit Menschen diese ganz besondere Dynamik entsteht, die die Dinge ins Rollen bringt, dann laufe ich zur Höchstform auf.

Auf Problemen herumreiten und Schuldige suchen? Bitte nicht!

Was tun in Situationen der Unsicherheit? Drauf schauen, was Kraft gibt, was stark macht. Mal anders denken. Mal querdenken. Mal was Verrücktes ausprobieren. Positive Erfahrungen fürs Thema nutzen. Was dann entsteht? Eine völlig andere Ergebnisqualität.



**Rita Scheinpflug**

Mein Fokus liegt auf der persönlichen Wirksamkeit, Führung und nachhaltigen Entwicklung von Führungskräften. Ich begleite sie dabei, Klarheit in ihrer Rolle zu entwickeln, Potenziale zu entfalten und Veränderungsprozesse konstruktiv zu gestalten. In meiner Arbeit verbinde ich praxisnahe Methoden mit reflektierter Tiefe. Meine Trainings sind praxisorientiert und konsequent auf den Transfer in den Arbeitsalltag ausgerichtet.

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Präsenz**

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Termine**

**18.-20.05.2026**

Berlin

**Veranstaltungsort**

Classik Hotel Alexander Plaza Berlin

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 18.05.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 19.05.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Mittwoch, 20.05.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**09.-11.09.2026**

Stuttgart

**Veranstaltungsort**

Parkhotel Messe-Airport

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 09.09.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 10.09.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 11.09.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**04.-06.11.2026**

Hamburg

**Veranstaltungsort**

Leonardo Hamburg Altona

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 04.11.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 05.11.2026

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 06.11.2026

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**10.-12.03.2027**

Frankfurt a. M.

**Veranstaltungsort**

Adina Hotel Frankfurt Neue Oper

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 10.03.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 11.03.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 12.03.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**19.-21.04.2027**

Berlin

**Veranstaltungsort**

RIU Plaza

**Tage & Uhrzeit**

Montag, 19.04.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Dienstag, 20.04.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Mittwoch, 21.04.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**16.-18.06.2027**

München

**Veranstaltungsort**

Hyperion Hotel München

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 16.06.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 17.06.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 18.06.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**15.-17.09.2027**

Köln

**Veranstaltungsort**

Hotel Mondial am Dom Cologne

**Tage & Uhrzeit**

Mittwoch, 15.09.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Donnerstag, 16.09.2027

09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Freitag, 17.09.2027

09:00 Uhr - 16:00 Uhr

Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/9663](http://www.haufe-akademie.de/9663)

**Teilnahmegebühr****€ 2.190,- zzgl. MwSt.**

€ 2.606,10 inkl. MwSt.

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- ein gemeinsames Mittagessen pro vollem Seminartag,
- Pausenverpflegung und
- umfangreiche Arbeitsunterlagen.

Die Übernachtungskosten im Hotel werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet. Für die Hotelbuchung findest du in deiner Lernumgebung ein Reservierungsformular.

**Deine Anmeldemöglichkeiten**Online: [www.haufe-akademie.de/9663](http://www.haufe-akademie.de/9663)E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

# Change Management für Manager:innen (Live-Online)

## Wirksame Unternehmensführung in Veränderungsprozessen

Ein radikaler marktbedingter Strategiewechsel, der evolutionäre Umbau des Unternehmens oder eine Reorganisation nach einer Fusion setzen Veränderungsprozesse in Gang. Change Management ist deshalb zu einer notwendigen Kernkompetenz geworden. Plane und steuere als Führungskraft die Veränderungen proaktiv und erreiche die Akzeptanz der Sponsor:innen, deiner Mitarbeiter:innen und Kund:innen gleichermaßen.

### Inhalte

#### **Verzahnung des Strategischen Managements mit Change Management**

- Analyse der Veränderung.
- Optimaler Fit von Strategie, Prozessen, Verhalten.

#### **Psychologie der Veränderung**

- Emotionale Reaktionen der Mitarbeiter:innen und Teams.

#### **Ganzheitliches Change Management**

- Phasen und Schritte, Verantwortung, Arbeitspakete.

#### **Sponsorship**

- Einbindung des Top-Managements.

#### **Leadership**

- Verantwortung und Rolle der Führungskraft in der Veränderung.
- Sandwich-Position des Middle Managements.

#### **Change Agents und Beteiligungsstrategie**

- Implementierungsstrategie.
- Einbindung der Mitarbeiter:innen.
- Survey-Feedback-Ansatz.

#### **Kommunikationsstrategie und -plan**

- Zielgruppenanalyse und Instrumente.

#### **Erfolgskontrolle des Change Managements**

- Instrumente für die Erfolgskontrolle.
- Feedback.

### Lernumgebung

In deiner Online-Lernumgebung findest du nach deiner Anmeldung nützliche Informationen, Downloads und Extra-Services zu dieser Qualifizierungsmaßnahme.

### Dein Nutzen

- Du erfährst, wie du aktuelle Change-Management-Ansätze auf strategischer Unternehmensebene sowie auf deiner Verhaltensebene als Führungskraft effektiv umsetzt.
- Du kannst in deinem Unternehmen Veränderungen geplant umsetzen, kontrollieren und situativ flexibel auf Herausforderungen und Widerstände reagieren.

### Methoden

Vortrag und Diskussion, Fallbeispiele aus Unternehmen, Gruppenarbeit an Case Studies, kollegiale, gegenseitige Beratung zum eigenen Führungsverhalten, Beratung durch den:die Dozent:in, Erfahrungsaustausch.

## In der Veranstaltung kann folgendes Drittanbieter-Tool eingesetzt werden

### Miro

Miro ist ein digitales Whiteboard, auf dem Teilnehmer:innen in Echtzeit zusammenarbeiten können. Ideen, Konzepte und Prozesse können visuell dargestellt und organisiert werden. Auf dem Whiteboard können unter anderem verschiedene Formen, Texte, Bilder, Videos und Dateien hochgeladen werden. Miro ist einfach zu bedienen und erfordert keine zusätzliche Software, da es über den Browser aufgerufen werden kann.

Weitere Informationen sind in der Datenschutzerklärung unter <https://www.haufe-akademie.de/datenschutz> zu finden.

Mehr über Miro:

<https://www.haufe-akademie.de/systemvoraussetzungen/miro>

## Teilnehmer:innenkreis

Geschäftsführer:innen, Bereichs- und Abteilungsleiter:innen, Senior-Projektleiter:innen und Führungskräfte.

## Open Badges - Zeige auch digital, was du kannst.

Open Badges sind anerkannte, digitale Teilnahmezertifikate. Diese verifizierbaren Nachweise sind der aktuelle Standard für die Einbindung in Karrierenetzwerken wie z.B. LinkedIn.

Damit zeigst du digital, über welche Kompetenzen du verfügst.

Nach erfolgreichem Abschluss erhältst du von uns ein Open Badge.

Mehr erfahren kannst du unter:

<https://www.haufe-akademie.de/seminare-lehrgaenge/trending-topics/open-badges>



## Referent:innen



### Anja Diemer

Als Coach, Trainerin und Moderatorin bringe ich über 20 Jahre Erfahrung in der Arbeit mit Führungskräften, Teams und Veränderungsprozessen mit. Meine Stärke liegt im Zuhören, im Fragenstellen und im Auf-den-Punkt-bringen.

Ich arbeite ressourcen- und prozessorientiert und mit einer klaren Idee davon, wie Entwicklung gelingen kann - auch dann, wenn es schwierig wird.

In Veränderungsszenarien fördere ich eine wertschätzende und



### Bernhard Muhler

Anhören, nachdenken, konzipieren und machen. So arbeite ich, dafür brenne ich. Wenn dann aus meiner Arbeit mit Menschen diese ganz besondere Dynamik entsteht, die die Dinge ins Rollen bringt, dann laufe ich zur Höchstform auf.

Auf Problemen herumreiten und Schuldige suchen? Bitte nicht! Was tun in Situationen der Unsicherheit? Drauf schauen, was Kraft gibt, was stark macht. Mal anders denken. Mal querdenken. Mal was Verrücktes ausprobieren. Positive

vertrauensbildende Atmosphäre und lade Mitarbeitende dazu ein, sich auf anstehende Veränderungen einzulassen.  
Achtsam, klar und zugewandt- meine Haltung im Coaching unterstützt Klienten Ihre Potentiale zu entfalten.

Erfahrungen fürs Thema nutzen. Was dann entsteht? Eine völlig andere Ergebnisqualität.



**Rita Scheinpflug**

Mein Fokus liegt auf der persönlichen Wirksamkeit, Führung und nachhaltigen Entwicklung von Führungskräften. Ich begleite sie dabei, Klarheit in ihrer Rolle zu entwickeln, Potentiale zu entfalten und Veränderungsprozesse konstruktiv zu gestalten. In meiner Arbeit verbinde ich praxisnahe Methoden mit reflektierter Tiefe. Meine Trainings sind praxisorientiert und konsequent auf den Transfer in den Arbeitsalltag ausgerichtet.

**Details zur Weiterbildung**

**Seminar | Online**

3 Tage  
Zahl der Teilnehmenden begrenzt

**Starttermine**

**01.-03.07.2026**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 01.07.2026  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Donnerstag, 02.07.2026  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Freitag, 03.07.2026  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**27.-29.01.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Mittwoch, 27.01.2027  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Donnerstag, 28.01.2027  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Freitag, 29.01.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**12.-14.07.2027**

Live-Online  
**Durchführung**  
zoom

**Modulzeiten**

Montag, 12.07.2027  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Dienstag, 13.07.2027  
09:00 Uhr - 17:30 Uhr  
Mittwoch, 14.07.2027  
09:00 Uhr - 16:00 Uhr

**Aktuelle Termine und weitere Informationen findest du unter [www.haufe-akademie.de/32209](http://www.haufe-akademie.de/32209)**

**Teilnahmegebühr**

€ 2.190,- zzgl. MwSt.  
€ 2.606,10 inkl. MwSt.

## Deine Anmeldemöglichkeiten

Online: [www.haufe-akademie.de/9663](http://www.haufe-akademie.de/9663)

E-Mail: [anmelden@haufe-akademie.de](mailto:anmelden@haufe-akademie.de)

Buche deine Weiterbildung einfach und schnell online. Gib sonst bitte unbedingt den Namen des Teilnehmenden und die vollständige Rechnungsanschrift mit Telefonnummer sowie E-Mail-Adresse an.

In unserem Bereich Fragen & Antworten (FAQ) findest du alle Antworten auf die häufigsten Fragen rund um unsere Weiterbildungen:

<https://www.haufe-akademie.de/faqs>

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen findest du auch im Internet unter [www.haufe-akademie.de/agb](http://www.haufe-akademie.de/agb) oder im Gesamtprogramm.

Die vollständigen Datenschutzbestimmungen findest du unter [www.haufe-akademie.de/datenschutz](http://www.haufe-akademie.de/datenschutz).

### Haufe Akademie GmbH & Co. KG

Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg, [www.haufe-akademie.de](http://www.haufe-akademie.de), Beratung: Tel.: +49 761 595339-00, [service@haufe-akademie.de](mailto:service@haufe-akademie.de)